



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

Đơn vị : Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO  
Mã số DN : 0302095576  
Mã chứng khoán : HTI  
Địa chỉ : Km 1906+700 QL1A, KP5, P.Bình Hưng Hòa B,  
Q.Bình Tân, Tp.Hồ Chí Minh  
Điện thoại : 08 37503042 Fax: 08 37502825

TP Hồ Chí Minh, tháng 04 năm 2017

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2016

### I. THÔNG TIN CHUNG

#### 1. Thông tin khái quát:

Tên doanh nghiệp: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Tên bằng tiếng anh: **IDICO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT  
INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY**

Tên viết tắt: IDICO – IDI. JSC.

Giấy đăng ký kinh doanh: số 0302095576 (Số cũ: 4103008732), đăng ký lần đầu ngày 12/12/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 5 ngày 28/09/2011

Vốn điều lệ: 249.492.000.000 đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 249.492.000.000 đồng

Địa chỉ: Km1906+700 QL1A, KP5, P.Bình Hưng Hòa B, Q.Bình Tân, HCM

Điện thoại: 08.37503042

Fax: 08.37502825

Email: [idico\\_idi@yahoo.com.vn](mailto:idico_idi@yahoo.com.vn)

Website: [www.idico-idi.com.vn](http://www.idico-idi.com.vn)

Mã chứng khoán: **HTI** – Sàn giao dịch: **HOSE**

#### 2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO được chuyển đổi từ Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc tại quyết định số 389/QĐ-HĐTV3 ngày 19/09/2007 của Hội đồng thành viên Công ty, hoạt động theo Giấy đăng ký kinh doanh số 4103008732 ngày 12/12/2007 của Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh, đăng ký thay đổi lần thứ 5 mã số 0302095576 ngày 28 tháng 09 năm 2011. Vốn điều lệ theo đăng ký kinh doanh là: 249.492.000.000 đồng.

Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc là công ty TNHH hai thành viên trở lên được thành lập theo Giấy phép đầu tư số 05/GP-ĐTTN ngày 08/09/2000 của Bộ trưởng Bộ Kế hoạch và Đầu tư, thực hiện đầu tư theo hình thức Hợp đồng Xây dựng - Kinh doanh - Chuyên giao (BOT) số 3599/HĐ/GTVT/KHĐT ngày 27/11/2003 được ký giữa Bộ Giao thông Vận tải và chủ đầu tư để xây dựng, cải tạo, nâng cấp quốc lộ 1A đoạn An Sương - An Lạc thuộc địa phận Tp. Hồ Chí Minh; Giấy phép đầu tư điều chỉnh lần 1 số 05/GPĐC1 - ĐTTN ngày 07/4/2004, Giấy phép đầu tư điều chỉnh lần 2 số 05/GPĐC2 - ĐTTN ngày 20/08/2007 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư.

Ngày 20/12/2010 Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO chính thức niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh với mã chứng khoán **HTI**

#### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

Ngành nghề kinh doanh theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh:

- Xây dựng công trình dân dụng, giao thông, thủy lợi;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Xây dựng công trình công ích;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí;

- Đầu tư xây dựng, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế;
- Kinh doanh bất động sản;
- Sản xuất, lắp đặt, mua bán thiết bị ngành giao thông (không sản xuất tại trụ sở);
- Xây dựng nhà các loại;
- Thu gom rác không độc hại.

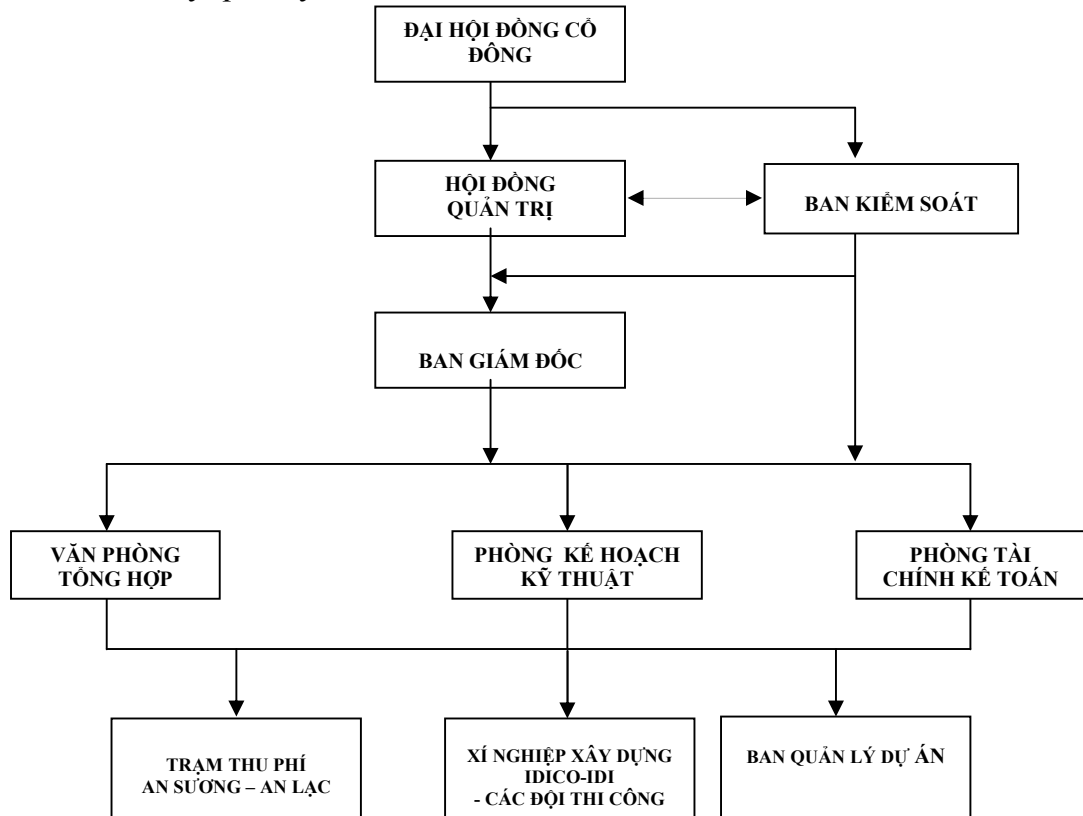
Ngành nghề kinh doanh chính hiện nay: Thu phí sử dụng đường bộ dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1A, Đoạn An Sương - An Lạc, Tp.Hồ Chí Minh; đầu tư các dự án hạ tầng giao thông và thi công xây lắp công trình dân dụng, giao thông

Địa bàn kinh doanh chính: Thành phố Hồ Chí Minh, Hậu Giang, Long An.

#### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

Mô hình quản trị doanh nghiệp bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát, Hội đồng Quản trị; Ban Điều hành đứng đầu là Giám đốc và các Phó Giám đốc, các phòng chức năng và đơn vị phụ thuộc.

Cơ cấu bộ máy quản lý:



##### a. Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. ĐHĐCĐ có các quyền chính như sau :

- Thông qua định hướng phát triển của Công ty
- Thông qua báo cáo tài chính hàng năm
- Bầu, bãi miễn và thay thế thành viên HĐQT và BKS
- Bổ sung và sửa đổi Điều lệ Công ty

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

#### **b. Hội đồng quản trị**

Số thành viên HĐQT của Công ty là 05 thành viên. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc ĐHĐCĐ, HĐQT có các quyền sau :

- Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm của Công ty;

- Xác định các mục tiêu hoạt động trên cơ sở các mục tiêu chiến lược được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức Giám đốc điều hành hay cán bộ quản lý hoặc người đại diện của công ty khi HĐQT cho rằng đó là vì lợi ích tối cao của Công ty;

- Quyết định cơ cấu tổ chức của Công ty

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

#### **c. Ban Kiểm soát:**

- BKS do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 03 thành viên, thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động quản trị và điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty. BKS chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ và pháp luật về những công việc thực hiện theo quyền và nghĩa vụ của Ban:

- Kiểm tra sổ sách kế toán và các báo cáo tài chính của công ty, kiểm tra tính hợp lý hợp pháp của các hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính Công ty, kiểm tra việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Trình ĐHĐCĐ báo cáo thẩm tra các báo cáo tài chính của Công ty, đồng thời có quyền trình bày ý kiến độc lập của mình về kết quả thẩm tra các vấn đề liên quan tới hoạt động kinh doanh, hoạt động của HĐQT và Ban Giám đốc;

- Yêu cầu HĐQT triệu tập ĐHĐCĐ bất thường trong trường hợp xét thấy cần thiết;

- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ công ty và các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành.

#### **d. Ban Giám đốc**

- Ban Giám đốc gồm Giám đốc điều hành, 04 Phó Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban Giám đốc có nhiệm vụ :

- Tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động SXKD của Công ty theo Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ Công ty và tuân thủ pháp luật;

- Thực thi kế hoạch kinh doanh hàng năm được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua;

- Xây dựng và trình HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm, bãi nhiệm, khen thưởng, kỷ luật đối với Phó Giám đốc, Kế toán trưởng Công ty.

**Bộ phận thực thi và tác nghiệp:****e. Các phòng ban chức năng****- Văn phòng tổng hợp:**

+ Có chức năng tham mưu cho Ban Giám đốc về chiến lược nhân sự, cách thức điều hành bố trí nhân sự cụ thể cho từng khâu sản xuất. Lập các phương án tổ chức sản xuất: Thành lập, giải thể, sáp nhập các phòng ban và các đơn vị sản xuất kinh doanh trực thuộc Công ty.

+ Giúp Giám đốc Công ty theo dõi quản lý các tổ chức sản xuất (Các Trạm thu phí, Các đội thi công, Đội duy tu bảo dưỡng, ...) và các phòng ban Công ty hoạt động đúng chế độ chính sách và đúng pháp luật Nhà nước .

+ Giải quyết các thủ tục về đăng ký kinh doanh, đăng ký, quản lý và sử dụng con dấu, lập hồ sơ đề nghị xếp hạng Doanh nghiệp theo quy định của Nhà nước

+ Đề xuất tuyển dụng, bổ nhiệm cán bộ, lập hồ sơ ký kết HĐLĐ, sắp xếp cán bộ, công nhân kỹ thuật theo đúng năng lực và chuyên môn nghiệp vụ, phát huy năng lực mọi cá nhân, tập thể làm tăng năng suất và hiệu quả lao động giữ vững ổn định và phát triển sản xuất .

+ Chủ trì việc tổ chức xây dựng quy chế trả lương, thưởng, tuyển dụng; phổ biến và hướng dẫn đến các phòng ban và đơn vị trong Công ty các văn bản pháp lý của các cấp liên quan đến chế độ lao động, tiền lương, chính sách; đồng thời kiểm tra việc thực hiện tại các đơn vị. Đề xuất khen thưởng cá nhân, đơn vị thực hiện tốt, xử lý kỷ luật cá nhân và đơn vị cố tình vi phạm

+ Tổ chức xây dựng định mức lao động, đơn giá tiền lương và phân bổ, giao đơn giá tiền lương cho các đơn vị trực thuộc, xác định quỹ tiền lương thực hiện theo quy định Nhà nước và Hội đồng quản trị, quản lý định mức lao động .

+ Trực tiếp thực hiện chế độ BHXH, BHYT; Cấp và quản lý sổ BHXH, BHYT, sổ lao động, quản lý và cập nhật hồ sơ toàn bộ CBCNV Công ty.

+ Theo dõi, tổng hợp báo cáo tình hình tổ chức sản xuất, thực hiện công tác về lao động, tiền lương, chế độ BHXH, BHYT, tuyển dụng, nâng lương, nâng bậc, văn bản hồ sơ đi, đến ... theo định kỳ và đột xuất .

+ Tham mưu với Giám đốc để cùng Công đoàn xây dựng hoặc bổ sung sửa đổi Thỏa ước lao động tập thể, Nội quy lao động Công ty phù hợp với tình hình hiện tại của doanh nghiệp và quy định hiện hành của pháp luật.

+ Quản lý vật chất trang thiết bị văn phòng Công ty; quản lý điều động xe con phục vụ công tác văn phòng và các đơn vị. Chuẩn bị lễ tết, hội họp, quản lý công tác văn thư, lưu trữ, in ấn; phục vụ điện nước sinh hoạt, vệ sinh cây cảnh và văn phòng phẩm trong Công ty.

+ Tổ chức thực hiện công tác quân sự, đảm bảo trật tự an ninh Văn phòng Công ty.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động SXKD của Doanh nghiệp.

**- Phòng Kế hoạch Kỹ thuật:****\* Công tác kế hoạch đầu tư:**

+ Có chức năng tham mưu cho Ban Giám đốc về chỉ đạo và tổ chức thực hiện các hoạt động thuộc các công tác, nghiên cứu thị trường, báo cáo cơ hội đầu tư,

quản lý các dự án đầu tư đã được HĐQT phê duyệt; chỉ đạo kỹ thuật thi công, lập hồ sơ đấu thầu .

+ Nghiên cứu, lập dự án để xem xét, đánh giá hiệu quả kinh tế, xã hội của các dự án trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Triển khai và quản lý các dự án.

+ Tìm hiểu đánh giá thị trường Đầu tư, vận động Đầu tư để phát triển, khai thác và kinh doanh các dự án có hiệu quả.

+ Lập các phương án kinh doanh trong các dự án do Công ty đầu tư.

+ Tham mưu và lập hợp đồng khác liên quan đến việc khai thác, vận hành các dự án Công ty đã đầu tư .

+ Giám sát các hoạt động xây dựng của các dự án đã được phê duyệt

+ Giám sát chủ đầu tư các công trình và hạng mục công trình đầu tư XD/CB do Công ty làm chủ Đầu tư

+ Quản lý quy hoạch chi tiết và quản lý duy tu, bảo dưỡng các công trình.

+ Phổ biến và hướng dẫn Thực hiện các chính sách và luật pháp Nhà nước, quy định của địa phương về lĩnh vực Đầu tư trong Công ty .

+ Xây dựng định hướng phát triển dài hạn, trung hạn và ngắn hạn của Doanh nghiệp. Lập kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, tháng, năm về các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Giao chỉ tiêu kế hoạch năm, quý, tháng cho các đơn vị trực thuộc, đồng thời kiểm tra đôn đốc các đơn vị đảm bảo thực hiện và hoàn thành kế hoạch SXKD của Doanh nghiệp. Tổng hợp báo cáo kịp thời kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

+ Tiếp cận thị trường để nắm bắt nhanh chóng và chính xác thông tin về giá và các dự án triển khai; chủ trì lập hồ sơ dự thầu và tham gia dự thầu.

+ Tham gia thương thảo; lập hợp đồng; đề xuất thanh toán, theo dõi thực thi, thanh lý, lưu giữ các hợp đồng kinh tế do Công ty ký (Trừ hợp đồng tín dụng do phòng TCKT phụ trách, HĐLĐ do Văn phòng tổng hợp lập). Lập các uỷ quyền, thông qua hợp đồng, thanh lý hợp đồng do các đơn vị trực thuộc ký theo uỷ quyền. Theo dõi thực thi hợp đồng và đề xuất xử lý khi có phát sinh.

+ Chủ trì lập Tổng mức đầu tư, Tổng dự toán, dự toán thi công công trình do Công ty làm chủ đầu tư, trình HĐQT Công ty phê duyệt. Chủ trì cùng các chủ đầu tư lập dự toán các công trình do Công ty góp vốn đầu tư để trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt.

+ Chủ trì và lập dự toán thi công các công trình trình Giám đốc Công ty phê duyệt để giao cho các đơn vị trực thuộc thực hiện.

+ Lập đơn giá và định mức kinh tế kỹ thuật để giao khoán cho các đơn vị thực hiện.

+ Chủ trì quyết toán các công trình do Công ty và các đơn vị thực hiện; Chủ trì phối hợp với các phòng chức năng đánh giá hiệu quả SXKD của Công ty.

+ Phối hợp với phòng TCKT theo dõi các dự án liên doanh, liên kết (nếu có).

+ Lập hồ sơ thiết kế, khối lượng dự toán các công trình và các hạng mục công trình.

+ Kiểm tra hồ sơ hoàn công, khối lượng thi công, thực hiện thanh quyết toán công trình hoàn thành và tạm ứng theo từng giai đoạn giữa các ĐVT với Công ty. Quản lý, lưu giữ hồ sơ kỹ thuật các công trình.

+ Điều động thiết bị, quản lý kỹ thuật, hồ sơ pháp lý xe máy thiết bị của Công ty, hướng dẫn và kiểm tra các đơn vị bảo quản, bảo dưỡng và vận hành theo đúng quy định để phát huy hiệu quả xe máy thiết bị. Đề xuất biện pháp và giám sát kiểm tra việc sửa chữa xe máy thiết bị theo ý kiến phê duyệt của Giám đốc Công ty.

+ Đề xuất sửa chữa thanh lý và mua sắm xe máy thiết bị, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Phổ biến hướng dẫn và kiểm tra các đơn vị triển khai và thực hiện các quy định liên quan đến lĩnh vực kinh tế kế hoạch, kỹ thuật. Soạn thảo các quy chế, quy định nội bộ về quản lý lĩnh vực, kiểm tra đôn đốc các đơn vị thực hiện, đảm bảo hoạt động lĩnh vực kinh tế kế hoạch, kỹ thuật thực hiện đúng luật pháp Nhà nước.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp.

**\* Công tác kế hoạch kỹ thuật:**

+ Có nhiệm vụ xác định mục tiêu, hoạch định chiến lược cho hoạt động kinh doanh của công ty trong từng thời kỳ, phụ trách toàn bộ hoạt động kinh doanh, thực hiện nhiệm vụ mở rộng thị trường, chỉ đạo sản xuất, lập dự toán và thanh toán quyết toán công trình....

+ Lập tiến độ thi công, biện pháp tổ chức thi công các công trình, hạng mục công trình do Công ty nhận thầu thi công và các công trình Công ty giao cho các đơn vị trực thuộc thi công.

+ Quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình; Tổ chức giám sát kỹ thuật và chất lượng công trình, đảm bảo công trình thi công đúng quy trình, quy phạm, đúng đồ án thiết kế ; Xử lý kịp thời các phát sinh kỹ thuật trong quá trình thi công.

+ Tổ chức nghiệm thu từng phần việc, từng công đoạn và toàn bộ công trình theo đúng quy định. Giám sát và đôn đốc đơn vị thi công lập khối lượng, hồ sơ hoàn công công trình đã hoàn thành làm cơ sở thanh quyết toán, thu hồi vốn với chủ đầu tư.

+ Tổ chức thực hiện công tác đo đạc khảo sát, kiểm tra hiện trường; Giám sát, đôn đốc các đơn vị thực hiện đề cương giám sát.

+ Chủ trì, phối hợp với Công đoàn, các phòng ban Công ty ban hành văn bản hướng dẫn kiểm tra, đôn đốc các đơn vị, bộ phận trong Công ty tuân thủ quy tắc an toàn trong lao động; Thực hiện tốt các chính sách của Nhà nước về công tác Bảo hộ lao động. Thường xuyên bám sát hiện trường để kiểm tra ngăn ngừa xử lý các nguy cơ gây tai nạn, đảm bảo tuyệt đối an toàn lao động trong toàn Công ty.

+ Phổ biến hướng dẫn các đơn vị triển khai và thực hiện các quy định liên quan công tác thi công. Soạn thảo các quy chế, quy định nội bộ về quản lý lĩnh vực kỹ thuật thi công.

+Thực hiện các công việc khác phục vụ sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp do Giám đốc Công ty giao.

**- Phòng Tài chính kế toán:**

+ Tổ chức thực hiện công tác tài chính kế toán của Doanh nghiệp theo đúng luật kế toán và quy chế tài chính doanh nghiệp.

+ Chủ trì soạn thảo bổ sung, sửa đổi quy chế tài chính Công ty, kiểm tra thực hiện quy chế tài chính trong toàn Công ty, đề xuất khen thưởng và kỷ luật trong công tác quản lý tài chính.

+ Chủ động tìm các nguồn vốn, huy động và khai thác vốn để kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Quản lý các hợp đồng tín dụng. Đề ra các biện pháp thực hiện bảo toàn và phát triển nguồn vốn Doanh nghiệp.

+ Chịu trách nhiệm kiểm tra theo dõi và hướng dẫn công tác tài chính, kế toán tại các đơn vị trực thuộc.

+ Tổng hợp báo cáo tài chính Công ty theo đúng quy định, đảm bảo kịp thời, chính xác, rõ ràng. Theo dõi về tài chính và hợp đồng của các dự án Công ty đầu tư, liên doanh, liên kết.

+ Theo dõi chặt chẽ công nợ phải thu, phải trả, giá thành, doanh thu thực hiện về mặt tài chính các hợp đồng kinh tế Công ty ký kết; Phối hợp với các phòng chức năng đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh, thu hồi vốn từ các khách hàng .

+ Chủ trì quyết toán vốn đầu tư. Lập kế hoạch thanh toán với khách hàng và các đơn vị trực thuộc.

+ Quản lý về mặt giá trị tài sản cố định toàn Công ty theo đúng quy định của Nhà nước, trích và phân bổ khấu hao cho các đơn vị trực thuộc.

+ Thực hiện nộp ngân sách đúng quy định của pháp luật.

+ Quản lý thu chi quỹ tiền mặt, đảm bảo đúng nguyên tắc quy định.

+ Tổ chức học tập, phổ biến và kiểm tra việc thực hiện chính sách của Nhà nước về lĩnh vực tài chính kế toán. Hướng dẫn về nghiệp vụ, chuyên môn cho nhân viên kế toán các đơn vị trực thuộc.

- Chủ trì và phối hợp với phòng KHĐT quản lý các dự án liên doanh, liên kết.

+ Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Công ty giao để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp.

#### **-Trạm thu phí An Sương An Lạc:**

+ Là đơn vị trực thuộc công ty có chức năng thực hiện kế hoạch khai thác hoàn vốn Dự án BOT An Sương An Lạc. Đây là hoạt động thu phí hoàn vốn chính trong suốt quá trình hoạt động của đơn vị. Nhiệm vụ chính của trạm thu phí là:

+ Tổ chức thực hiện nhiệm vụ thu phí theo đúng quy định hiện hành của Nhà Nước;

+ Phối hợp với các phòng nghiệp vụ của Công ty để tổ chức, chỉ đạo các bộ phận, các ca làm việc thực hiện công tác thu phí và quản lý tài sản các trạm thu phí;

+ Thay mặt công ty quan hệ với địa phương trong việc phối hợp đảm bảo an ninh trật tự, an toàn cho người và phương tiện lưu thông trên khu vực thu phí;

+ Đề ra biện pháp chống tiêu cực, kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện nội quy, quy trình làm việc và các quy định của công ty, trạm thu phí;

+ Thực hiện quản lý vé và tiền thu phí, quản lý các tài sản giao cho trạm theo đúng quy định của Công ty.



**- Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI:**

Là đơn vị hạch toán phụ thuộc công ty. Xí nghiệp có chức năng thực hiện các hoạt động duy tu, bảo dưỡng tuyến đường công ty đang quản lý, khai thác. Ngoài ra còn thi công xây lắp các công trình giao thông, dân dụng, công nghiệp, cơ sở hạ tầng do công ty trúng thầu cũng như các dự án do công ty làm chủ đầu tư hoặc liên doanh liên kết với các đơn vị.

+ Thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng thường xuyên, định kỳ các hạng mục thuộc Dự án BOT An Sương An Lạc trên cơ sở các quyết định giao việc của Công ty;

+ Triển khai các Hợp đồng thi công do Công ty giao;

+ Phối hợp với các phòng ban chuyên môn trong công tác tiếp thị, đấu thầu, tính toán và lập dự toán thi công các công trình Công ty trúng thầu giao Xí nghiệp thực hiện;

+ Xí nghiệp chịu sự quản lý và chỉ đạo trực tiếp của Công ty, thực hiện tổ chức và hoạt động theo Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật hiện hành.

**Tình hình hoạt động:** Qua 9 năm hoạt động dưới loại hình Công ty cổ phần, Công ty luôn phấn đấu giữ vững sự tăng trưởng về doanh số, qui mô hoạt động và lợi nhuận, từng bước hoàn thiện bộ máy quản lý và qui trình làm việc để Công ty ngày càng phát triển lớn mạnh.

**5. Định hướng phát triển.****+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

Mục tiêu chiến lược của IDICO-IDI là tập trung vào các dự án theo hình thức hợp tác công tư (PPP) khả thi và đem lại hiệu quả cao, cụ thể là các dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Sương- An Lạc, địa phận Thành phố Hồ Chí Minh và các giai đoạn đầu tư bổ sung như: Dự án đầu tư bổ sung một số hạng mục giao thông trên Quốc lộ 1A đoạn An Sương- An Lạc; Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2, Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú)... Bên cạnh đó duy trì kiểm tra, kiểm soát công tác thu phí dự án BOT An Sương – An Lạc, tăng cường công tác quản lý và tiếp thị tìm kiếm thêm việc làm cho lực lượng xây lắp.

- Tham gia quá trình xã hội hóa lĩnh vực đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị của Việt Nam, trong đó đặc biệt là đầu tư xây dựng hệ thống giao thông, đô thị, công trình ngầm theo hình thức PPP kết hợp khai thác quỹ đất để phát triển thị trường bất động sản.

- Góp phần nâng cao hiệu quả của lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị thông qua việc hình thành một công cụ tài chính có năng lực huy động vốn, một đơn vị chuyên nghiệp trong đầu tư phát triển và khai thác cơ sở hạ tầng.

- Hình thành một kênh huy động vốn đầu tư mới, huy động vốn đầu tư trung và dài hạn của các tổ chức tài chính, thu hút nguồn vốn nhân rồi trong dân và các thành phần kinh tế để đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật.

### + Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

#### ❖ Về mô hình hoạt động:

Phát triển công ty từ hoạt động đầu tư sang hoạt động đa ngành nghề

- Trong đó, tập trung triển khai dự án đầu tư cụ thể hoặc góp vốn vào một Công ty đang hoạt động để triển khai một hay nhiều dự án.

- Tìm cơ hội đầu tư, hình thành dự án và xây dựng công ty liên doanh liên kết nhằm thực thi dự án. Với tư cách là một nhà đầu tư, Công ty sẽ đầu tư vốn vào các Công ty liên doanh liên kết được thành lập để phát huy thế mạnh của công tác đầu tư.

Để làm nền tảng cho hoạt động của mô hình này, Công ty Mẹ sẽ giữ lại một số dự án nền tảng chủ lực, còn lại hầu hết sẽ thực hiện liên doanh liên kết kêu gọi vốn đầu tư của tổ chức tài chính hoặc doanh nghiệp khác. Trên cơ sở xác định Công ty là thành viên trong một tập đoàn kinh doanh bất động sản, mô hình hoạt động của Công ty sẽ tiến dần đến thành mô hình Công ty Mẹ - Công ty con.

#### ❖ Về hình thức đầu tư:

Thông qua đầu tư vào các dự án và đầu tư vào các Công ty liên doanh liên kết. Đây là hình thức đầu tư chủ yếu của Công ty. Hầu hết các dự án đầu tư trực tiếp là đầu tư dài hạn, do đó việc xây dựng một danh mục đầu tư đa dạng và hợp lý sẽ góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tạo ra tính thanh khoản. Khi đầu tư vốn cổ phần vào các Công ty, xu hướng chung là IDICO-IDI sẽ tham gia Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và các Công ty này phải có tác dụng thúc đẩy hoạt động chung của IDICO-IDI. Song song với kế hoạch đầu tư vốn, Công ty sẽ xây dựng kế hoạch thoái vốn hợp lý trong từng thời kỳ để thoái vốn.

**Các mục tiêu môi trường xã hội và cộng đồng:** Mục tiêu của Công ty là đầu tư phát triển hạ tầng giao thông, góp phần cải thiện, nâng cao hệ thống cơ sở hạ tầng phục vụ cho cộng đồng và cho sự phát triển của đất nước. Ngoài hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn chú trọng các hoạt động xã hội như chăm lo cho gia đình chính sách, gia đình khó khăn, hỗ trợ các quỹ khuyến học...

### 6. Các rủi ro:

Hiện nay, Doanh thu và lợi nhuận của công ty chủ yếu là do hoạt động khai thác thu phí sử dụng đường bộ tại trạm thu phí An Suông - An Lạc, Quốc lộ 1A. Nếu không tổ chức bộ máy thu phí có hiệu quả, để xảy ra tình trạng thất thu phí thì hiệu quả tài chính của Công ty khó đảm bảo được. Nhận thức được vấn đề trên nên một trong những mục tiêu chính của Công ty là phải tổ chức được một bộ máy thu phí có năng lực, trình độ và có đạo đức để hoạt động này mang lại hiệu quả cao. Hiện nay Công ty sử dụng phần mềm thu phí, quản lý bằng mã vạch tại trạm thu phí An suông – An Lạc nên rủi ro này chỉ là yếu tố nhỏ trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tốc độ tăng trưởng kinh tế của Việt Nam ảnh hưởng trực tiếp và mạnh mẽ đến tốc độ tăng trưởng của ngành xây dựng nói chung và lĩnh vực đầu tư cơ sở hạ tầng, kinh doanh bất động sản nói riêng. Khi nền kinh tế phát triển, môi trường đầu tư có nhiều thuận lợi: chính sách pháp luật thông thoáng, xã hội ổn định, ... nguồn vốn đầu tư trong nước và nước ngoài tăng mạnh kéo theo nhu cầu phát triển cơ sở hạ tầng, đường giao thông, đô thị,... tăng lên, tác động tích cực đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Ngược lại khi nền kinh tế phát triển trì trệ sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động kinh doanh của công ty nói riêng và ngành xây dựng, đầu tư hạ tầng nói chung. Tuy nhiên, với tốc độ tăng trưởng của ngành công nghiệp xây dựng, xây lắp, đô thị hóa như hiện nay, có thể nhận định rằng rủi ro về kinh tế không phải là một rủi ro lớn đối với hoạt động của Công ty.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

#### **1.1. Công tác thu phí đường bộ :**

Trong năm 2016 hoạt động thu phí có những sự kiện quan trọng như:

Do triển khai thi công xây dựng cầu vượt nút giao Gò Mây, Công ty đã tạm dừng thu phí tại trạm thu phí phụ nút giao Gò Mây từ tháng 9/2016 và dự kiến sẽ lắp đặt thu phí trở lại sau khi hoàn thành công trình (Quý III/2017).

Do sự cố sụt lún cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân ngày 26/8/2016, nên Công ty đã tạm thời ngưng hoạt động của Trạm thu phí phụ Tân Kỳ Tân Quý trong thời gian chờ khắc phục sự cố. Sau khi 02 nhánh cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý thi công hoàn thành đưa vào thông xe đã góp phần ổn định giao thông khu vực và ngày 01/10/2016 Công ty đã lắp đặt và thu phí trở lại trạm thu phí phụ Tân Kỳ Tân Quý.

Giá trị thu phí năm 2016 đạt 363 tỷ đồng, vượt 8% so với kế hoạch.

#### **1.2. Công tác xây lắp:**

Trong Quý I và Quý II/2016 Công ty chủ yếu hoàn thành các hạng mục Cải tạo đường song hành Quốc lộ 1 đoạn từ khu công nghiệp Pouchen đến ngã ba Hồ Học Lãm (thuộc dự án cầu vượt Hương Lộ 2) và gói thầu xây dựng cầu Mương Lớn II và cầu Rạch Rộ II tại Khu Công nghiệp Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Tp. Hồ Chí Minh thuộc dự án Xây dựng đường D3 kết nối vào cảng Sài Gòn-Hiệp Phước do Công ty TNHH Đầu tư phát triển đô thị Ngọc Viễn Đông (thuộc tập đoàn Vingroup) làm Chủ đầu tư.

Quý III/2016, Công ty đã khởi công xây dựng công trình cầu vượt nút giao Gò Mây. Công trình được chia làm 02 đơn nguyên (cầu nhánh trái và cầu nhánh phải, thời gian thực hiện 12 tháng). Trong Quý III và Quý IV/2016 Công ty đã tập trung nhân lực, vật lực thi công nhánh phải cầu vượt nút giao Quốc lộ 1 – đường Lê Trọng Tấn – đường Nguyễn Thị Tú.

Với sự nỗ lực của toàn thể CBCNV Công ty, nhánh phải cầu vượt Gò Mây đã hoàn thành đưa vào sử dụng sau hơn 3 tháng thi công (ngày 05/01/2017), vượt tiến độ đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền gần 03 tháng. Hiện nay, Công ty đang triển khai thi công nhánh trái cầu vượt nút giao Gò Mây, dự kiến nhánh trái sẽ thông xe ngày 19/5/2017.

Ngoài ra trong tháng 9/2016 do sự cố sụt lún cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân, được sự chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố và Sở Giao thông vận tải Công ty đã phối hợp với các Đơn vị liên quan triển khai công trình xây dựng theo lệnh khẩn cấp (vừa thiết kế vừa thi công) 02 nhánh cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý trong thời gian 12 ngày (vượt tiến độ 8 ngày so với tiến độ đã đăng ký với UBND thành phố), phục vụ nhu cầu đi lại của người dân, đồng thời nâng cao uy tín và thương hiệu IDICO với Chính quyền thành phố Hồ Chí Minh.

Nhìn chung, Công tác xây lắp trong năm 2016 đã đạt và vượt các mục tiêu đề ra như: an toàn lao động, tiến độ, chất lượng, giá thành xây dựng góp phần nâng cao uy tín doanh nghiệp, xây dựng lực lượng ngày vững mạnh và dày dặn kinh nghiệm trong công tác xây lắp.

Tổng giá trị xây lắp năm 2016 đạt 260,7 tỷ vượt 2,8 lần so với kế hoạch năm 2016.

## 2. Tổ chức và nhân sự:

Ban điều hành Công ty:

### **Ông Nguyễn Hồng Ninh – Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 13/07/1960  
 Nơi sinh: Hoằng Phụ, Hoằng Hóa, Thanh Hóa  
 Quê quán: Hoằng Phụ, Hoằng Hóa, Thanh Hóa  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 024444970  
 Cấp ngày: 06/10/2005 Nơi cấp: CA TP.HCM  
 Địa chỉ thường trú: 69/39 R8 Đường D2, Văn Thánh Bắc, P.25, Q.Bình Thạnh, TP HCM.  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-106  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng, Cử nhân Hành chính  
 Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
1983-1985	Trưởng phòng KHKT Nông trường quốc doanh Thanh Niên – Kiên Giang
1985-1992	Phó Giám đốc Ban QLDA Viện lúa Đồng bằng Sông Cửu Long – Cần Thơ
1992-1995	Trưởng phòng KHKT Xí nghiệp xây dựng số I – Công ty Xây dựng Miền Tây – Bộ Xây Dựng
1995-1998	Giám đốc điều hành Công trình Xi măng Sao Mai – Cát Lái, Tp.HCM; Giám đốc Chi nhánh Công ty Xây dựng Miền Tây tại Tp.HCM
1998-2002	Giám đốc Xí nghiệp xây dựng số I – Phó Giám đốc Công ty Xây dựng Miền Tây – Bộ Xây Dựng
2002-6/2003	Phó phòng KHKT Tổng Công ty Phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam (IDICO)

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
6/2003-2005	Phó Giám đốc Công ty Xây dựng Dầu Khí, Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2005-2007	Tổng Giám đốc Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2008 đến nay	Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Chức vụ hiện tại tại Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển hạ tầng IDICO:

- Giám Đốc Công ty
- Ủy viên HĐQT

Chức vụ hiện tại tại tổ chức khác: Không

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 3.742.380 cổ phần  
+ Cá nhân: 60.000 cổ phần

### **Ông Lê Quốc Đạt – Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 26/12/1978  
 Nơi sinh: ấp Hồi Thạnh, xã Xuân Hiệp, huyện Trà Ôn, tỉnh Vĩnh Long  
 Quê quán: ấp Hồi Thạnh, xã Xuân Hiệp, huyện Trà Ôn, tỉnh Vĩnh Long  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 025077601  
 Cấp ngày: 11/4/2009 Nơi cấp: CA TP.HCM  
 Địa chỉ thường trú: 293 đường Tân Sơn Nhì, P.Tân Sơn Nhì, Q.Tân Phú, Tp.HCM  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-110  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kỹ thuật  
 Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
Từ 3/2001 đến 12/2002	Công ty Xây dựng Công trình giao thông 677 – Tổng Công ty Xây dựng Công trình giao thông 6 – Bộ GTVT
Từ 2/2002 đến 12/2007	Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
Từ 1/2008 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
+ Cá nhân: 1.000 cổ phần

### **Ông Bùi Văn Dân - Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
Ngày sinh: 07/02/1968  
Nơi sinh: Thanh Phong, Thanh Phú, Bến Tre.  
Quê quán: Thanh Phong, Thanh Phú, Bến Tre.  
Quốc tịch: Việt Nam  
Dân tộc: Kinh  
Số chứng minh nhân dân: 321448805  
Cấp ngày: 26/08/2010 Nơi cấp: CA Bến Tre.  
Địa chỉ thường trú: 64/3 Thanh Phong, Thanh Phú, Bến Tre.  
Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-109  
Trình độ văn hóa: 12/12  
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.  
Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
Từ 7/1993 đến 3/1997	Công ty Xây dựng Số 8
Từ 4/1977 đến 11/2007	Phân viện KH-CN – GTVT Phía Nam
Từ 02/2008 đến 02/2009	Công ty cổ phần tư vấn xây dựng Hưng Phước
Từ 03/2009 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
+ Cá nhân: 0 cổ phần

### **Ông Khương Quốc Bình - Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
Ngày sinh: 21/02/1973  
Nơi sinh: Xã Thiệu Khánh - Huyện Thiệu Hóa - Thanh Hóa  
Quê quán: Xã Thiệu Khánh - Huyện Thiệu Hóa - Thanh Hóa  
Quốc tịch: Việt Nam  
Dân tộc: Kinh  
Số chứng minh nhân dân: 011574877  
Cấp ngày: 28/03/2007 Nơi cấp: CA Hà Nội.  
Địa chỉ thường trú: P1607 Chung cư BMC P.Cô Giang, Quận 1, TP.HCM

Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-108  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, Cử nhân Chính trị  
 Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
Từ 11/1994 ÷ 8/1996	Kế toán viên Công ty Vật tư Vận Tải Sông Đà 12
Từ 8/1996 ÷ 12/1998	Kế toán trưởng Liên doanh Kumagai - Sông Đà
Từ 12/1998 ÷ 12/1999	Kế toán viên Liên doanh Sông Đà - Necco /Công ty Xây dựng Sông Đà 8
Từ 12/1999 ÷ 6/2001	Kế toán trưởng Công ty Thiết bị tự động hóa Sông Đà
Từ 6/2001 ÷ 3/2003	Kế toán trưởng Công ty Tư vấn Xây dựng Sông Đà Chi nhánh tại Tuyên Quang
Từ 3/2003 ÷ 3/2006	Phó Kế toán trưởng Liên doanh Sông Đà - Jurong
Từ 11/2007 ÷ 8/2009	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Chứng khoán Sông Đà kiêm thành viên Ban thành lập Công ty CP Khoáng sản Sông Đà - Tổng công ty Sông Đà
Từ 9/2009 ÷ 3/2010	Chuyên viên Phòng Tài chính kế toán Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam
Từ 3/2010 ÷ 05/2013	Thành viên chuyên trách Ban kiểm soát kiêm Thư ký Hội đồng quản trị Tổng công ty IDICO.
Từ 05/2003 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
 + Cá nhân: 0 cổ phần

### **Ông Đoàn Văn Hùng - Phó Giám đốc**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 05/11/1978  
 Nơi sinh: Hải Phòng.  
 Quê quán: Hải Phòng.  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 024604809  
 Cấp ngày: 22/08/2006 Nơi cấp: CA Tp.HCM  
 Địa chỉ thường trú: 679E/16 Nguyễn Văn Công, Gò Vấp, TP. Hồ Chí Minh.

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 08.37503042-114  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường.  
 Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
Từ 7/12001 đến 9/2002	Chuyên viên phòng thiết kế kỹ thuật và quản lý sản xuất Công ty Phát triển đô thị và khu công nghiệp
Từ 10/2002 đến 7/2004	Chuyên viên Phòng kế hoạch kỹ thuật Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam
Từ 08/2004 đến 04/2008	Trưởng phòng thiết kế Công ty Cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO
Từ 05/2008 đến 11/2015	Giám đốc Công ty cổ phần kiểm định xây dựng IDICO – Vinacontrol
Từ 12/2015 đến nay	Phó Giám đốc - Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
 + Cá nhân: 0 cổ phần

**Ông Nguyễn Văn Thọ - Kế toán trưởng**

Giới tính: Nam  
 Ngày sinh: 28/04/1970  
 Nơi sinh: Hòa Bình, Kiến Xương, Thái Bình  
 Quê quán: Hòa Bình, Kiến Xương, Thái Bình  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Số chứng minh nhân dân: 151029270  
 Cấp ngày: 29/01/2004 Nơi cấp: CA. Thái Bình  
 Địa chỉ thường trú: A 144 tổ 30, KP5 Bửu Long, Biên Hòa Đồng Nai  
 Số ĐT liên lạc ở cơ quan: 0837503042-104  
 Trình độ văn hóa: 12/12  
 Trình độ chuyên môn: Tài chính kế toán  
 Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Nơi làm việc</b>
1999-2000	Công ty Bảo Việt Thái Bình



2002-2005	Công ty XNK Ngũ Cốc
2006	HTX vận tải Thành Đạt
2007	Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
2008-nay	Cty CP đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Sở hữu cổ phần Công ty: + Đại diện: 0 cổ phần  
+ Cá nhân: 11.500 cổ phần

Tính đến ngày 31/12/2016, tổng số lao động là 318 người, lao động trong danh sách đơn vị quản lý là 218 người ( Nữ 59 người). Trong đó:

Trên đại học : 03 người  
Đại học : 46 người  
Cao đẳng, Trung cấp : 22 người  
Công nhân kỹ thuật, Lái xe : 112 người  
Lao động phổ thông : 135 người

Nhìn chung với số lượng nhân sự hiện tại đã đáp ứng được nhu cầu công việc của Công ty.

### **3. Tình hình đầu tư dự án:**

*3.1 Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú).*

- Dự án khởi công ngày 20/9/2016 và đã hoàn thành thông xe nhánh phải cầu vượt ngày 05/01/2017, vượt tiến độ 03 tháng.

Đến nay, Công ty tiếp tục triển khai thi công nhánh trái cầu vượt Gò Mây, hạng mục Lắp đặt hệ thống camera giám sát giao thông trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn từ ngã ba An Sương đến vòng xoay An Lạc và các hạng mục còn lại thuộc dự án. Dự kiến nhánh trái cầu vượt Gò Mây sẽ hoàn thành thông xe đưa vào sử dụng ngày 19/5/2017, các hạng mục còn lại cây xanh, lắp đặt camera trên tuyến ... sẽ hoàn thành và đưa toàn bộ công trình vào sử dụng trong tháng 8/2017.

*3.2 Dự án Xây dựng cầu tạm và cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.*

- Ủy ban nhân dân thành phố có văn bản số 4959/UBND-DA ngày 08/9/2016 chấp thuận cho Công ty triển khai đầu tư xây dựng 02 cầu tạm và cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.

- Ngày 12/9/2016 Công ty đã hoàn thành thi công xây dựng và thông xe 02 cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý theo quy định tại Điều 130 Luật xây dựng (xây dựng công trình theo lệnh khẩn cấp).

- Ngày 02/11/2016 Ủy ban nhân dân quận Bình Tân đã có văn bản số 3501/UBND gửi Sở Tài nguyên và Môi trường đăng ký kế hoạch sử dụng đất năm 2017 trên địa bàn quận Bình Tân trong đó có dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý và được Hội đồng nhân dân thành phố đã thông qua tại Nghị Quyết số 122/NQ-HĐND ngày 9/12/2016, làm cơ sở cho công tác thu hồi đất, giải phóng mặt bằng của dự án.

- Đến nay, Công ty đã hoàn thiện báo cáo nghiên cứu khả thi trình Sở giao thông vận tải và các Bên liên quan thẩm định. Song song đó Công ty cũng xây dựng phương án tài chính hoàn vốn của dự án và phương án huy động vốn cho dự án đảm bảo hiệu quả và lợi nhuận của Nhà đầu tư.

*3.3 Dự án Cải tạo mở rộng Quốc Lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:*

- Hồ sơ báo cáo nghiên cứu khả thi đã trình Sở giao thông vận tải thẩm định, Tuy nhiên sau khi xem xét, Sở GTVT có yêu cầu Chủ đầu tư bổ sung một số công tác. Đơn vị Tư vấn đang hoàn chỉnh hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi theo ý kiến của Sở giao thông vận tải bao gồm:

+ Bổ sung nâng cao độ mặt đường phân đoạn 1, phân đoạn 2.

+ Bổ sung lắp đặt ống thoát nước D1200 từ đường Trần Đại Nghĩa đến cầu An Lập.

- Về hồ sơ phương án giải phóng mặt bằng: Sở Tài nguyên – Môi trường đã có Văn bản số 2605/TNMT-KH ngày 26 tháng 3 năm 2016 gửi Ủy ban nhân dân thành phố về việc trình Hội đồng nhân dân thành phố thông qua danh mục bổ sung các dự án cần thu hồi đất, các dự án có sử dụng lúa, đất rừng trong kế hoạch sử dụng đất 2016 của quận, huyện. Tháng 4/2016, Hội đồng nhân dân thành phố đã họp và thông qua.

- Đến nay Công ty đang làm việc với Ban Bồi thường giải phóng mặt bằng huyện Bình Chánh về công tác chuẩn bị quỹ đất nền tái định cư để bố trí cho các hộ dân bị ảnh hưởng.

*3.4 Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2 thuộc dự án BOT cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc:*

- Hạng mục bổ sung Cải tạo mở rộng nút giao Quốc lộ 1 – Đường số 7 – Đường M1 thuộc dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2: Đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng từ ngày 10/01/2016.

- Hạng mục Cải tạo đường song hành Quốc lộ 1 đoạn từ Khu công nghiệp Pouyen đến ngã ba Hồ Học Lãm và xây dựng mảng xanh tại các khu đất dự trữ giao thông dọc Quốc lộ 1, quận Bình Tân: Đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng tháng 8/2017.

- Hạng mục Lắp đặt hệ thống kiểm soát tải trọng xe trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc: Đã hoàn thành công tác lắp đặt và kiểm định thiết bị Giai đoạn I. Công ty đang hoàn thiện thủ tục để bàn giao hạng mục cho Đơn vị được phân cấp quản lý.

Chi phí xây dựng 03 hạng mục trên lấy từ dự phòng phí và tiết kiệm của dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2.

- Hoàn thành cấp giấy chứng nhận đầu tư và ký kết phụ lục hợp đồng 2.1 của 03 hạng mục bổ sung nêu trên thuộc dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2.

*3.5 Dự án thu phí tự động không dừng.*

Ngày 19/8/2016, Sở giao thông vận tải đã tổ chức cuộc họp nội dung báo cáo đề xuất dự án thu phí tự động không dừng đối với các trạm thu phí trên địa bàn thành phố

Hồ Chí Minh. Trong đó đề nghị Công ty đẩy nhanh tiến độ triển khai hệ thống thu phí điện tử.

Ngày 19 tháng 01 năm 2017, Ủy ban nhân dân thành phố đã có Văn bản số 311/UBND-ĐT đề nghị Nhà đầu tư khẩn trương triển khai hệ thống thu phí tự động tại các Trạm thu phí BOT trên địa bàn thành phố, triển khai trước 2 làn thu phí tự động ETC trong năm 2016.

Hiện nay Công ty đang chỉ đạo Tư vấn thiết kế, đồng thời phối hợp các Nhà đầu tư trên địa bàn thành phố để triển khai hệ thống thu phí tự động : đã hoàn thiện hồ sơ thiết kế và dự toán, đang lấy ý kiến tham gia thỏa thuận bằng văn bản của Công ty TNHH thu phí tự động VETC để nhằm đảm bảo kết nối và hoạt động đồng bộ với hệ thống Back-end của nhà cung cấp dịch vụ thu phí tự động để có thể liên thông với các trạm trong cả nước theo định hướng chung của Bộ Giao thông vận tải theo ý kiến của Sở Giao thông vận tải tại Thông báo cuộc họp số 788/TB-SGTVT ngày 23 tháng 2 năm 2017.

Dự kiến sau khi hoàn chỉnh thủ tục đầu tư, hạng mục này sẽ triển khai thi công trong Quý 3/2017 và hoàn thành đưa vào sử dụng cuối năm 2017.

#### 4. Tình hình tài chính:

##### a. Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2015 (đồng)	Năm 2016 (đồng)	% tăng (giảm)
Tổng giá trị tài sản	1.267.131.718.235	1.348.513.503.634	6,42%
Doanh thu thuần	303.450.470.360	403.819.090.117	33,08%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	60.669.738.749	65.995.437.237	8,78%
Lợi nhuận khác	158.356.071	163.988.758	3,56%
Lợi nhuận trước thuế	60.828.094.820	66.159.425.995	8,76%

##### b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Ghi chú
Hệ số thanh toán ngắn hạn:	0,94	0,26	
Hệ số thanh toán nhanh:	0,76	0,21	
Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,71	0,70	
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	2,43	2,38	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	23,95%	29,95%	
Lợi nhuận sau thuế/DT thuần	19,04%	15,56%	
Lợi nhuận sau thuế/vốn CSH	15,63%	15,72%	
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	4,56%	4,66%	
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/DT Thuần	19,99%	16,34%	

## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Cổ phần:** Tổng số cổ phần đang lưu hành là 24.949.200 cổ phần, toàn bộ là cổ phần tự do chuyên nhượng

**b. Cơ cấu cổ đông:** tại ngày 10/03/2017, cơ cấu cổ đông Công ty như sau:

**TỶ LỆ CỔ ĐÔNG SỞ HỮU:**

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	11.850.870	47,50	2	2	-
2	Cổ đông sáng lập	14.345.790	57,50	2	2	-
	- Trong nước	14.345.790	57,50	2	2	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	15.782.570	63	3	3	-
	- Trong nước	14.345.790	57,50	2	2	-
	- Nước ngoài	1.436.780	5,76	1	1	-
4	Công đoàn Công ty	-	-	-	-	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
5	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-	-
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi	-	-	-	-	-
7	Cổ đông khác	9.166.630	36,74	775	10	765
	- Trong nước	7.647.680	30,65	749	3	746
	- Nước ngoài	1.518.950	6,09	26	7	19
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>24.949.200</b>	<b>100,00</b>	<b>778</b>	<b>13</b>	<b>765</b>
<i>Trong đó: - Trong nước</i>		<i>21.993.470</i>	<i>88,15</i>	<i>751</i>	<i>5</i>	<i>746</i>
<i>- Nước ngoài</i>		<i>2.955.730</i>	<i>11,85</i>	<i>27</i>	<i>8</i>	<i>19</i>

**CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LÀ CỔ ĐÔNG LỚN VÀ NHÀ ĐẦU TƯ CHỨNG KHOÁN CHUYÊN NGHIỆP (NĐTCKCN)**

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên không phải là NĐTCKCN	14.345.790	57,50	2	2	-
	- Trong nước	14.345.790	57,50	2	2	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
2	NĐTCKCN là cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên	1.436.780	6	1	1	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	1.436.780	5,76	1	1	-
3	NĐTCKCN là cổ đông sở hữu < 5% vốn	1.867.880	7,49	9	9	-
	- Trong nước	947.970	3,80	2	2	-
	- Nước ngoài	919.910	3,69	7	7	-
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>17.650.450</b>	<b>70,75</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>-</b>

**LOẠI HÌNH SỞ HỮU**

Đối tượng	Số lượng CP hạn chế chuyển nhượng			Số lượng CP chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu (%)
	1	2(**)	3			
	-1	-2	-3		4=2+3	5
<b>I. Cổ đông đặc biệt</b>				<b>14.708.940</b>	<b>14.708.940</b>	<b>58,96</b>
1. Hội đồng quản trị				14.405.840	14.405.840	57,74
<i>Tổ chức</i>				14.345.790	14.345.790	57,50
<i>Cá nhân</i>				60.050	60.050	0,24
2. Ban Giám đốc				61.000	61.000	0,24
3. Ban kiểm soát				230.600	230.600	0,92
4. Kế toán trưởng- Người được ủy quyền CBTT				11.500	11.500	0,05
<b>II. Cổ phiếu quỹ</b>				-	-	-
<b>III. Công đoàn Công ty</b>				-	-	-
<b>IV. Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)</b>				-	-	-
<b>V. Cổ đông khác</b>				<b>10.240.260</b>	<b>10.240.260</b>	<b>41,04</b>
<b>1. Trong nước</b>				<b>7.284.530</b>	<b>7.284.530</b>	<b>29,20</b>
1.1 Cá nhân				5.268.960	5.268.960	21,12
1.2 Tổ chức				2.015.570	2.015.570	8,08
- Trong đó Nhà nước:				-	-	-
<b>2. Nước ngoài</b>				<b>2.955.730</b>	<b>2.955.730</b>	<b>11,85</b>
2.1 Cá nhân				599.040	599.040	2,40
2.2 Tổ chức				2.356.690	2.356.690	9,45
<b>TỔNG CỘNG:</b>				<b>24.949.200</b>	<b>24.949.200</b>	<b>100,00</b>

**DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN ĐẶC BIỆT**

ST T	Tên tổ chức/cá nhân	Số CMND/Hộ chiếu/ĐKKD	Ngày cấp	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng (**)		
							1	2	3
<b>A. Cổ đông nhà nước</b>									
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam - TNHH Một thành viên. Người đại diện: + Ông Nguyễn Văn Thúc - Chủ tịch HĐQT + Ông Nguyễn Hồng Ninh - UVHĐQT, GD	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	11.850.870	47,50			
2	Công ty TNHH MTV Phát Triển Đô Thị & KCN IDICO. Người đại diện: + Ông Phan Văn Quang - UVHĐQT	4704000125	07/06/2007	Khu Công Nghiệp Nhơn Trạch I- Nhơn Trạch - Đồng Nai	2.494.920	10,00			
<b>Tổng Cộng A</b>					<b>14.345.790</b>	<b>57,50</b>			

## CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

<b>B. Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)</b>										
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam - TNHH Một thành viên.	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	9.355.950	37,50				
2	CTy CP Đầu tư Phát triển Nhà & Đô thị IDICO	3600486108	28/06/2010	KCN Nhơn Trạch 1, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	2.494.920	10,00				
3	Finansia Syrus Securities Public Company Limited	CA3202	18/09/2009	999/9 The Offices@Central World, 18th Floor, Rama I Road, Pathumwan Sub-District, Pathumwan District, Bangkok Metropolis	1.436.780	5,76				
<b>Tổng Cộng B</b>					<b>15.782.570</b>	<b>63,26</b>				
<b>C. Cổ đông chiến lược</b>										
<b>Tổng Cộng C</b>					-	-				
<b>D. Cổ đông sáng lập</b>										
1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam - TNHH Một thành viên.	0302177966	30/06/2010	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TPHCM	11.850.870	47,50				
2	CTy CP Đầu tư Phát triển Nhà & Đô thị IDICO	3600486108	28/06/2010	KCN Nhơn Trạch 1, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	2.494.920	10,00				
3	Công ty cổ phần đầu tư xây dựng dầu khí IDICO	3500101298	07/09/2010	Số 326, Nguyễn An Ninh, Phường 7, TP Vũng Tàu	1.067.600	4,28				
<b>Tổng Cộng D</b>					<b>15.413.390</b>	<b>61,78</b>				

**DANH SÁCH CHI TIẾT VỀ CỔ ĐÔNG NỘI BỘ, NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CÔNG BỐ THÔNG TIN**

Loại cổ đông	STT	Họ tên (Bao gồm chức vụ)	Cổ phần hạn chế chuyển nhượng(*)	Cổ phần chuyển nhượng tự do(*)	Tổng số cổ phần(*)	Tỷ lệ sở hữu(*)	
HDQT	<b>Cổ phần tổ chức</b>			14.345.790	14.345.790	57,50%	
	1	TCT Đầu tư phát triển đô thị và KCN Việt Nam-TNHH Một Thành Viên.		11.850.870	11.850.870	47,5%	
		Người đại diện:					
		- Nguyễn Văn Thùý- Chủ tịch HĐQT		0	4.989.840	4.989.840	20,0%
		- Nguyễn Hồng Ninh - TVHĐQT, GD			4.366.110	4.366.110	17,5%
	- Khác			2.494.920	2.494.920	10,0%	
	2	CTy CP Đầu tư Phát triển Nhà & Đô thị IDICO Người Đại diện: Trần Thúy Hương - TVHĐQT		2.494.920	2.494.920	10,00%	
<b>Cổ phần cá nhân</b>							
1	Nguyễn Văn Thùý- Chủ tịch HĐQT		0	40.050	40.050	0,16%	
2	Trần Thúy Hương - TVHĐQT		0	20.000	20.000	0,08%	
BGD	1	Nguyễn Hồng Ninh - GD		0	60.000	0,24%	
	2	Lê Quốc Đạt - PGĐ		0	1.000	0,00%	
BKS	1	Nguyễn Công Minh – TV BKS		0	226.400	0,91%	
	2	Lương Minh Bình – TV BKS		0	4.200	0,02%	
KTT - Người được ủy quyền CBTT	1	Nguyễn Văn Thọ - Kế toán trưởng, Người được ủy quyền CBTT		0	11.500	0,05%	
<b>Tổng cộng</b>			<b>0</b>	<b>14.708.940</b>	<b>14.708.940</b>	<b>58,96%</b>	

Hiện tại công ty chưa tiến hành giao dịch cổ phiếu quỹ và phát hành chứng khoán khác

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### A. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2016

##### 1. Đặc điểm tình hình.

Năm 2016, trong nước có nhiều biến động về kinh tế, chính trị, bầu cử đại biểu quốc hội khóa XIV, đại biểu hội đồng nhân dân các cấp, nhiều Nghị định Thông tư mới ban hành, bất động sản ảm đạm lên, lãi suất ngân hàng duy trì ở mức thấp giúp các doanh nghiệp trong công tác huy động vốn đầu tư phát triển. Tuy nhiên năm 2016 kinh tế nước ta cũng đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức bởi diễn biến phức tạp của thời tiết, biến đổi khí hậu.

Với những chuyển biến tích cực của nền kinh tế, cùng với định hướng phát triển phù hợp, trong 2016, Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO (IDICO-IDI) đã hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra, duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, tạo tiền đề cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty trong tương lai.

##### 2. Thuận lợi và khó khăn.

###### 2.1 Thuận lợi:

Thương hiệu IDICO là một trong những ưu thế để các bạn hàng, đối tác và cơ quan có thẩm quyền tín nhiệm, đây là một trong những nhân tố thuận lợi cho hoạt động của Công ty;

Công ty luôn nhận được sự quan tâm, hỗ trợ và chỉ đạo sâu sát kịp thời của Tổng Công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam và các cổ đông khác trong quá trình triển khai các mặt hoạt động, đồng thời IDICO-IDI luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo, động viên và hỗ trợ kịp thời của các cơ quan ban ngành từ Trung ương đến địa phương;

IDICO-IDI có đội ngũ lãnh đạo bản lĩnh, nhiệt tình, có kinh nghiệm quản lý, đội ngũ nhân viên có chuyên môn, kỹ thuật và công nhân lành nghề trẻ và sự đoàn kết nhất trí cao tạo thành sức mạnh tập thể cùng khắc phục khó khăn giúp cho việc tổ chức triển khai hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD;

Các dự án đã và đang đầu tư của đơn vị đạt hiệu quả cao, có tính ổn định và phát triển;

Công tác đầu tư, hoàn vốn dự án đạt các chỉ tiêu của Hợp đồng BOT đã ký giữa Nhà Đầu tư và Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, đem lại nguồn thu nhập và lợi nhuận ổn định, đóng góp một nguồn thu cho ngân sách nhà nước. Đây cũng là điều kiện thuận lợi để các tổ chức tài chính, tín dụng tài trợ vốn cho đơn vị trong quá trình triển khai nhiệm vụ và kế hoạch SXKD cho các năm tiếp theo.

## **2.2. Khó khăn**

Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng là chủ yếu, nhu cầu thực tế trong việc tiếp tục tìm kiếm dự án và việc làm mới có hiệu quả luôn luôn là nhiệm vụ hàng đầu; bên cạnh đó Công ty đang tiếp tục triển khai các dự án mới với tổng mức đầu tư cao, đòi hỏi thời gian thu hồi vốn dài và quá trình hoàn chỉnh thủ tục phức tạp; Dòng tiền thu về vẫn theo kế hoạch đặt ra, tuy nhiên do Công ty đầu tư thêm các dự án mới nên có thời điểm gặp áp lực về tài chính.

Các chính sách, thủ tục đầu tư xây dựng hiện hành còn nhiều vướng mắc, bất cập... chưa theo kịp nhu cầu thực tế và thường xuyên được điều chỉnh, thay đổi đã ảnh hưởng không nhỏ và làm kéo dài quá trình hoàn thiện các thủ tục đầu tư của Dự án.

Việc mở rộng ngành nghề theo định hướng mặc dù đã đạt được những kết quả nhất định tuy nhiên còn gặp nhiều khó khăn do tính cạnh tranh cao của thị trường xây dựng trong tìm kiếm việc làm, đặc biệt là lĩnh vực đấu thầu thi công xây lắp.

## **3. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016:**

### **3.1. Các chỉ tiêu chính:**

*Đơn vị tính : triệu đồng*

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch 2016</b>	<b>Thực hiện 2016</b>	<b>% Thực hiện /kế hoạch</b>
<b>I</b>	<b>Tổng Giá trị SXKD</b>	<b>427.064</b>	<b>624.206</b>	<b>146,16%</b>
1	Giá trị xây lắp	90.564	260.759	287,93%
2	Giá trị thu phí	336.500	363.447	108,01%
<b>II</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>376.218</b>	<b>504.163</b>	<b>134,01%</b>



1	DT bán hàng và CCDV	365.718	403.819	110,42%
2	DT nội bộ	10.000	98.671	986,71%
3	DT tài chính và DT khác	500	1.673	334,60%
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>61.000</b>	<b>66.159</b>	<b>108,46%</b>
<b>IV</b>	<b>Đầu tư các dự án</b>	<b>220.260</b>	<b>278.619</b>	<b>126,5%</b>
<b>V</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>10%-12%</b>	<b>12%</b>	<b>100%</b>

### 3.2. Các mặt hoạt động:

#### 3.2.1. Công tác thu phí đường bộ :

Do triển khai thi công xây dựng cầu vượt nút giao Gò Mây, Công ty đã tạm dừng thu phí tại trạm thu phí phụ nút giao Gò Mây từ tháng 9/2016 và dự kiến sẽ lắp đặt thu phí trở lại sau khi hoàn thành công trình (Quý III/2017).

Do sự cố sụt lún cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân ngày 26/8/2016, nên Công ty đã tạm thời ngưng hoạt động của Trạm thu phí phụ Tân Kỳ Tân Quý trong thời gian chờ khắc phục sự cố. Sau khi 02 nhánh cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý thi công hoàn thành đưa vào thông xe đã góp phần ổn định giao thông khu vực và ngày 01/10/2016 Công ty đã lắp đặt và thu phí trở lại trạm thu phí phụ Tân Kỳ Tân Quý.

Giá trị thu phí năm 2016 đạt 363 tỷ đồng, vượt 8% so với kế hoạch.

#### 3.2.2. Công tác thi công xây lắp:

Trong Quý I và Quý II/2016 Công ty chủ yếu hoàn thành các hạng mục Cải tạo đường song hành Quốc lộ 1 đoạn từ khu công nghiệp Pouchen đến ngã ba Hồ Học Lãm (thuộc dự án cầu vượt Hương Lộ 2) và gói thầu xây dựng cầu Mương Lớn II và cầu Rạch Rộ II tại Khu Công nghiệp Hiệp Phước, Huyện Nhà Bè, Tp. Hồ Chí Minh thuộc dự án Xây dựng đường D3 kết nối vào cảng Sài Gòn-Hiệp Phước do Công ty TNHH Đầu tư phát triển đô thị Ngọc Viễn Đông (thuộc tập đoàn Vingroup) làm Chủ đầu tư.

Quý III/2016, Công ty đã khởi công xây dựng công trình cầu vượt nút giao Gò Mây. Công trình được chia làm 02 đơn nguyên (cầu nhánh trái và cầu nhánh phải, thời gian thực hiện 12 tháng). Trong Quý III và Quý IV/2016 Công ty đã tập trung nhân lực, vật lực thi công nhánh phải cầu vượt nút giao Quốc lộ 1 – đường Lê Trọng Tấn – đường Nguyễn Thị Tú.

Với sự nỗ lực của toàn thể CBCNV Công ty, nhánh phải cầu vượt Gò Mây đã hoàn thành đưa vào sử dụng sau hơn 3 tháng thi công (ngày 05/01/2017), vượt tiến độ đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền gần 03 tháng. Hiện nay, Công ty đang triển khai thi công nhánh trái cầu vượt nút giao Gò Mây, dự kiến nhánh trái sẽ thông xe ngày 19/5/2017.

Ngoài ra trong tháng 9/2016 do sự cố sụt lún cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân, được sự chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố và Sở Giao thông vận tải Công ty đã phối hợp với các Đơn vị liên quan triển khai công trình xây dựng theo lệnh khẩn cấp (vừa thiết kế vừa thi công) 02 nhánh cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý trong thời gian 12 ngày (vượt tiến độ 8 ngày so với tiến độ đã đăng ký với UBND thành phố), phục vụ nhu cầu đi lại của người dân, đồng thời nâng cao uy tín và thương hiệu IDICO với Chính quyền thành phố Hồ Chí Minh.

Nhìn chung, Công tác xây lắp trong năm 2016 đã đạt và vượt các mục tiêu đề ra như: an toàn lao động, tiến độ, chất lượng, giá thành xây dựng góp phần nâng cao uy tín doanh nghiệp, xây dựng lực lượng ngày vững mạnh và dày dặn kinh nghiệm trong công tác xây lắp.

Tổng giá trị xây lắp năm 2016 đạt 260,7 tỷ vượt 2,8 lần so với kế hoạch năm 2016.

### **3.2.3. Các dự án đầu tư :**

#### **a) Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú).**

- Dự án khởi công ngày 20/9/2016 và đã hoàn thành thông xe nhánh phải cầu vượt ngày 05/01/2017, vượt tiến độ 03 tháng.

Đến nay, Công ty tiếp tục triển khai thi công nhánh trái cầu vượt Gò Mây, hạng mục Lắp đặt hệ thống camera giám sát giao thông trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn từ ngã ba An Sương đến vòng xoay An Lạc và các hạng mục còn lại thuộc dự án. Dự kiến nhánh trái cầu vượt Gò Mây sẽ hoàn thành thông xe đưa vào sử dụng ngày 19/5/2017, các hạng mục còn lại cây xanh, lắp đặt camera trên tuyến ... sẽ hoàn thành và đưa toàn bộ công trình vào sử dụng trong tháng 8/2017.

#### **b) Dự án Xây dựng cầu tạm và cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.**

- Ủy ban nhân dân thành phố có văn bản số 4959/UBND-DA ngày 08/9/2016 chấp thuận cho Công ty triển khai đầu tư xây dựng 02 cầu tạm và cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.

- Ngày 12/9/2016 Công ty đã hoàn thành thi công xây dựng và thông xe 02 cầu tạm Tân Kỳ Tân Quý theo quy định tại Điều 130 Luật xây dựng (xây dựng công trình theo lệnh khẩn cấp).

- Ngày 02/11/2016 Ủy ban nhân dân quận Bình Tân đã có văn bản số 3501/UBND gửi Sở Tài nguyên và Môi trường đăng ký kế hoạch sử dụng đất năm 2017 trên địa bàn quận Bình Tân trong đó có dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý và được Hội đồng nhân dân thành phố đã thông qua tại Nghị Quyết số 122/NQ-HĐND ngày 9/12/2016, làm cơ sở cho công tác thu hồi đất, giải phóng mặt bằng của dự án.

- Đến nay, Công ty đã hoàn thiện báo cáo nghiên cứu khả thi trình Sở giao thông vận tải và các Bên liên quan thẩm định. Song song đó Công ty cũng xây dựng phương án tài chính hoàn vốn của dự án và phương án huy động vốn cho dự án đảm bảo hiệu quả và lợi nhuận của Nhà đầu tư.

#### **c) Dự án Cải tạo mở rộng Quốc Lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:**

- Hồ sơ báo cáo nghiên cứu khả thi đã trình Sở giao thông vận tải thẩm định, Tuy nhiên sau khi xem xét, Sở GTVT có yêu cầu Chủ đầu tư bổ sung một số công tác. Đơn vị Tư vấn đang hoàn chỉnh hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi theo ý kiến của Sở giao thông vận tải bao gồm:

+ Bổ sung nâng cao độ mặt đường phân đoạn 1, phân đoạn 2.

+ Bổ sung lắp đặt ống thoát nước D1200 từ đường Trần Đại Nghĩa đến cầu An Lập.

- Về hồ sơ phương án giải phóng mặt bằng: Sở Tài nguyên – Môi trường đã có Văn bản số 2605/TNMT-KH ngày 26 tháng 3 năm 2016 gửi Ủy ban nhân dân thành phố về việc trình Hội đồng nhân dân thành phố thông qua danh mục bổ sung các dự án cần thu hồi đất, các dự án có sử dụng lúa, đất rừng trong kế hoạch sử dụng đất 2016 của quận, huyện. Tháng 4/2016, Hội đồng nhân dân thành phố đã họp và thông qua.

- Đến nay Công ty đang làm việc với Ban Bồi thường giải phóng mặt bằng huyện Bình Chánh về công tác chuẩn bị quỹ đất nền tái định cư để bố trí cho các hộ dân bị ảnh hưởng.

***d) Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2 thuộc dự án BOT cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc:***

- Hạng mục bổ sung Cải tạo mở rộng nút giao Quốc lộ 1 – Đường số 7 – Đường M1 thuộc dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2: Đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng từ ngày 10/01/2016.

- Hạng mục Cải tạo đường song hành Quốc lộ 1 đoạn từ Khu công nghiệp Pouyen đến ngã ba Hồ Học Lãm và xây dựng mảng xanh tại các khu đất dự trữ giao thông dọc Quốc lộ 1, quận Bình Tân: Đã hoàn thành thi công xây dựng và đưa vào sử dụng tháng 8/2017.

- Hạng mục Lắp đặt hệ thống kiểm soát tải trọng xe trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc: Đã hoàn thành công tác lắp đặt và kiểm định thiết bị Giai đoạn I. Công ty đang hoàn thiện thủ tục để bàn giao hạng mục cho Đơn vị được phân cấp quản lý.

Chi phí xây dựng 03 hạng mục trên lấy từ dự phòng phí và tiết kiệm của dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2.

- Hoàn thành cấp giấy chứng nhận đầu tư và ký kết phụ lục hợp đồng 2.1 của 03 hạng mục bổ sung nêu trên thuộc dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2.

***e) Dự án thu phí tự động không dừng.***

Ngày 19/8/2016, Sở giao thông vận tải đã tổ chức cuộc họp nội dung báo cáo đề xuất dự án thu phí tự động không dừng đối với các trạm thu phí trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh. Trong đó đề nghị Công ty đẩy nhanh tiến độ triển khai hệ thống thu phí điện tử.

Ngày 19 tháng 01 năm 2017, Ủy ban nhân dân thành phố đã có Văn bản số 311/UBND-ĐT đề nghị Nhà đầu tư khẩn trương triển khai hệ thống thu phí tự động tại các Trạm thu phí BOT trên địa bàn thành phố, triển khai trước 2 làn thu phí tự động ETC trong năm 2016.

Hiện nay Công ty đang chỉ đạo Tư vấn thiết kế, đồng thời phối hợp các Nhà đầu tư trên địa bàn thành phố để triển khai hệ thống thu phí tự động : đã hoàn thiện hồ sơ thiết kế và dự toán, đang lấy ý kiến tham gia thỏa thuận bằng văn bản của Công ty TNHH thu phí tự động VETC để nhằm đảm bảo kết nối và hoạt động đồng bộ với hệ thống Back-end của nhà cung cấp dịch vụ thu phí tự động để có thể liên thông với các trạm trong cả nước theo định hướng chung của Bộ Giao thông vận tải theo ý kiến của Sở Giao thông vận tải tại Thông báo cuộc họp số 788/TB-SGTVT ngày 23 tháng 2 năm 2017.

Dự kiến sau khi hoàn chỉnh thủ tục đầu tư, hạng mục này sẽ triển khai thi công trong Quý 3/2017 và hoàn thành đưa vào sử dụng cuối năm 2017.

### **3.4. Công tác tài chính.**

Mặc dù gặp nhiều áp lực nhưng Công ty vẫn đảm bảo tài chính cho các lĩnh vực hoạt động, nhất là lĩnh vực đầu tư xây dựng. Cân đối dòng tiền, sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào từ hoạt động thu phí giao thông và hoạt động xây lắp để đối ứng vốn cho hoạt động đầu tư, đảm bảo tài chính cho hoạt động thi công xây lắp, duy tu các hạng mục trên tuyến, hoàn thành kế hoạch trả nợ gốc và lãi vay ngân hàng

Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2015 (tỷ lệ 12%) cho cổ đông theo đúng kế hoạch.

Đã làm việc và thống nhất với ngân hàng tài trợ vốn cho dự án Cầu vượt nút giao Quốc lộ 1 – đường Lê Trọng Tấn – đường Nguyễn Thị Tú và các dự án sắp triển khai

### **3.5. Công tác nhân sự:**

Tính đến ngày 31/12/2016, tổng số lao động là 318 người, lao động trong danh sách đơn vị quản lý là 218 người ( Nữ 59 người). Trong đó:

Trên đại học	: 03 người
Đại học	: 46 người
Cao đẳng, Trung cấp	: 22 người
Công nhân kỹ thuật, Lái xe	: 112 người
Lao động phổ thông	: 135 người

Nhìn chung với số lượng nhân sự hiện tại đáp ứng được nhu cầu công việc của Công ty.

### **3.6. Công tác khác :**

- Luôn phát huy vai trò lãnh đạo của tổ chức cơ sở Đảng, vai trò của Công đoàn, Đoàn thanh niên trong doanh nghiệp nhằm tập trung sức mạnh đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể. Thực hiện tốt qui chế dân chủ cơ sở.

- Tham gia tốt phong trào an ninh trật tự, Phòng cháy chữa cháy, dọn vệ sinh nơi công sở và tuyến đường Quốc lộ 1A đoạn An Sương – An Lạc.

- Thường xuyên thực hiện công tác tuyên truyền các chính sách, pháp luật của Đảng - Nhà nước và lối sống văn minh lịch sự cho mọi thành viên của Công ty và người dân khu vực.

- Tổ chức tập luyện thể dục, thể thao, giao lưu với các Đơn vị đối tác, nâng cao tình hữu nghị, hợp tác giữa các Đơn vị.

- Nâng cao hơn nữa đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV trong đơn vị;

- Hỗ trợ chính quyền địa phương trong công tác đền ơn đáp nghĩa và các công tác xã hội thiết thực khác.

### **4. Đánh giá kết quả đạt được:**

Nhìn chung, tình hình hoạt động năm 2016 của Công ty có những điểm nổi bật sau:

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO**

- Việc đầu tư dự án mới trong năm 2014, 2015, 2016 góp phần cho hoạt động của công ty ngày càng phát triển ổn định và bền vững góp phần tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận đều qua các năm.

- Các dự án đầu tư và gói thầu xây lắp, dịch vụ do đơn vị triển khai luôn đảm bảo việc tuân thủ pháp luật và qui định hiện hành, đạt hiệu quả hoạt động; luôn đạt và vượt mục tiêu về chất lượng, tiến độ, an toàn lao động;

- Việc tiếp tục tìm kiếm nguồn lực để nghiên cứu tiếp tục đầu tư các dự án mới xét thấy hiệu quả, nhất là các dự án đầu tư, phát triển hạ tầng đô thị phù hợp với năng lực, sở trường của đơn vị, góp phần nâng cao uy tín năng lực cạnh tranh vị thế của doanh nghiệp của Công ty, là hướng đi đúng đắn trong điều kiện hoàn cảnh hiện tại và lâu dài của công ty.

- Công tác Liên danh, liên kết hiệu quả với các đối tác tiềm năng để mở rộng SXKD và xây dựng lực lượng nòng cốt cho tương lai cần được quan tâm và chú trọng hơn nữa trên cả lĩnh vực thi công xây lắp và đầu tư.

- Các công trình do Công ty tự thực hiện đã khẳng định công tác xây lắp cũng là một trong những thế mạnh song song với công tác thu phí.

- Việc luôn quan tâm đến quyền lợi Cổ đông, đời sống vật chất tinh thần của người lao động, giúp người lao động yên tâm công tác ... đã góp phần đáng kể trong việc động viên trí tuệ, đóng góp công sức của các Cổ đông và tập thể người lao động vào việc hoàn thành nhiệm vụ trong hoạt động SXKD luôn là nhiệm vụ thường xuyên của doanh nghiệp.

**B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

Căn cứ vào tình hình kinh tế đất nước hiện nay và kết quả đạt được trong các năm qua và gần nhất năm 2016, Công ty đã xây dựng kế hoạch phát triển trong năm 2017 như sau:

**1. Chỉ tiêu, Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017:**

*Đơn vị: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	% Kế hoạch 2017 /Thực hiện 2016
<b>I</b>	<b>Tổng Giá trị SXKD</b>	<b>624.206</b>	<b>678.797</b>	<b>108,75%</b>
1	Giá trị xây lắp	260.759	314.797	120,72%
2	Giá trị thu phí	363.447	364.000	100,15%
<b>II</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>504.163</b>	<b>533.844</b>	<b>105,89%</b>
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>66.159</b>	<b>68.000</b>	<b>102.78%</b>
<b>IV</b>	<b>Đầu tư các dự án</b>	<b>278.619</b>	<b>539.194</b>	<b>193,52%</b>
<b>V</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>12%</b>	<b>10%-12%</b>	<b>100 %</b>

**2. Các giải pháp thực hiện :**

Để thực hiện tốt các kế hoạch và chỉ tiêu nói trên, Công ty IDICO-IDI sẽ thực hiện một số biện pháp chủ yếu sau:

### **2.1. Công tác thu phí:**

Công ty tiếp tục chú trọng quản lý và vận hành trạm thu phí đảm bảo hiệu quả công tác thu hồi vốn dự án BOT An Suông – An Lạc. Dự kiến trong năm 2017, Công ty sẽ:

- Lắp đặt lại trạm thu phí phụ Gò Mây sau khi hoàn thành thi công xây dựng cầu vượt Gò Mây. Dự kiến trạm mới sẽ gồm 02 cabin thu phí đặt 02 bên hông cầu vượt Gò Mây (phía An Suông).

- Hệ thống thu phí tự động ETC: Dự kiến triển khai lắp đặt giai đoạn 1 (gồm 04 làn tại Trạm chính và 13 làn Trạm phụ) trong năm 2017 sau khi được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt.

### **2.2. Công tác xây lắp:**

Trong năm 2017 Công ty sẽ tiếp tục thi công nhánh còn lại của cầu vượt Gò Mây, dự kiến hoàn thành toàn bộ công trình trong tháng 8/2017 và khởi công xây dựng cầu mới Tân Kỳ Tân Quý (dự kiến khởi công Quý II/2017). Nhìn chung, khối lượng công việc xây lắp trong năm 2017 rất lớn.

- Để đạt được kế hoạch trên, Công ty đề ra một số giải pháp như:

- + Tập trung nhân lực, vật lực tiếp tục tổ chức thi công theo chế độ 3 ca.
- + Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị liên quan tổ chức phân luồng giao thông, đảm bảo các phương tiện lưu thông thuận lợi qua các nút giao, vật tư, máy móc được vận chuyển đến công trường kịp thời.
- + Lên phương án dự phòng, thay thế trong trường hợp thiết bị máy móc bị hư hỏng, đảm bảo thiết bị và nhân lực làm việc liên tục 24/24.
- + Dự trữ nhiều nguồn cung cấp vật tư, đảm bảo đáp ứng tiến độ thi công trên công trường.
- + Đảm bảo nguồn tiền để chi trả cho vật tư, nhân công, thiết bị.
- + Động viên, khen thưởng kịp thời đối với các cá nhân, tập thể hoàn thành tốt nhiệm vụ, xây dựng chế tài đối với cá nhân, tập thể làm ảnh hưởng đến chất lượng, tiến độ công trình, với mục tiêu hoàn thành tiến độ mà Công ty IDICO-IDI đã cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

- Ngoài ra Công ty tiếp tục duy tu, bảo dưỡng thường xuyên các hạng mục trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Suông-An Lạc của Công ty đang quản lý và khai thác đảm bảo các hạng mục của Dự án đã đưa vào sử dụng hoạt động tốt.

### **2.3. Công tác Đầu tư phát triển:**

**a) Dự án Đầu tư xây dựng cầu vượt Gò Mây (nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú).**

- Tổ chức quản lý chặt chẽ các hạng mục thi công xây dựng, đảm bảo chất lượng và tiến độ đã cam kết với Chính quyền thành phố.

- Hoàn thành toàn bộ công trình đưa vào khai thác trong tháng 8/2017.

***b) Dự án Xây dựng cầu tạm và cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.***

- Ngày 21/10/2016, Sở giao thông vận tải có văn bản số 14706/SGTVT-XD gửi Ủy ban nhân dân thành phố kiến nghị một số nội dung của dự án, trong đó đề nghị Ủy ban nhân dân thành phố cho phép Nhà đầu tư triển khai trước một số công tác di dời hạ tầng kỹ thuật bị ảnh hưởng trong khu vực.

- Sau khi ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt dự án và chấp thuận cho triển khai trước một số công tác di dời hạ tầng kỹ thuật bị ảnh hưởng, Công ty sẽ tập trung thực hiện một số công việc như sau:

+ Phối hợp với các Đơn vị liên quan di dời hệ thống hạ tầng bị ảnh hưởng trong khu vực (điện, nước, viễn thông...), phá dỡ cầu cũ.

+ Phối hợp với Ban bồi thường giải phóng mặt bằng quận Bình Tân lập phương án bồi thường giải phóng mặt bằng trình các cấp phê duyệt làm cơ sở triển khai Công tác giải phóng mặt bằng, song song với công tác phê duyệt dự án và hoàn chỉnh các thủ tục đầu tư của dự án.

+ Khẩn trương triển khai công tác đền bù giải phóng mặt bằng sau khi phương án đền bù được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt, trong đó ưu tiên giải phóng phạm vi ảnh hưởng đến công tác thi công hạng mục cầu chính Tân Kỳ Tân Quý trước.

+ Đàm phán, ký kết phụ lục hợp đồng BOT, xin cấp giấy chứng nhận đầu tư và đàm phán ký kết hợp đồng tài trợ vốn của dự án.

+ Tổ chức thi công xây dựng cầu Tân Kỳ Tân Quý sau khi thiết kế bản vẽ thi công được phê duyệt. Dự kiến phần cầu, thoát nước, kè sẽ hoàn thành sau 06 tháng thi công, riêng phần mở rộng đường phụ thuộc vào tiến độ công tác GPMB của Ban bồi thường GPMB quận Bình Tân.

***c) Dự án Cải tạo mở rộng Quốc Lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh Long An:***

- Phối hợp với Tư vấn lập dự án hoàn chỉnh Hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi theo yêu cầu của Sở giao thông vận tải và trình thẩm định, phê duyệt làm cơ sở triển khai các bước tiếp theo.

- Làm việc với Ban bồi thường GPMB huyện Bình Chánh và các Đơn vị liên quan khảo sát, chuẩn bị quỹ đất nền tái định cư cho các hộ dân bị ảnh hưởng.

- Làm việc với UBND huyện Bình Chánh và các Cơ quan liên quan hoàn thiện phương án đền bù giải phóng mặt bằng, sau khi dự án được phê duyệt sẽ tiến hành giải phóng mặt bằng song song với công tác thi công xây dựng.

- Đàm phán, ký kết hợp đồng BOT, xin cấp giấy chứng nhận đầu tư và ký kết hợp đồng tài trợ vốn cho dự án.

***d) Dự án Thu phí tự động không dừng.***

Thực hiện theo yêu cầu của Ủy ban nhân dân thành phố về việc đầu tư hệ thống thu phí tự động tại các Trạm thu phí BOT trên địa bàn thành phố, đây được xem là hạng mục, khối lượng bổ sung và giá trị đầu tư được tính toán bổ sung trong các Hợp đồng BOT do doanh nghiệp làm chủ đầu tư, đang khai thác. Trong năm 2017, Công ty

sẽ hoàn thiện thiết kế dự toán trình Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt và ký kết Phụ lục Hợp đồng BOT về việc đầu tư lắp đặt hệ thống thu phí tự động trạm thu phí BOT An Sương – An Lạc.

+ Dự kiến hạng mục này sẽ triển khai thi công lắp đặt giai đoạn 1 Quý 3/2017, gồm 04 làn tại Trạm thu phí chính và 13 làn tại các Trạm thu phí phụ.

+ Giai đoạn 2 : sẽ xem xét đánh giá hiệu quả đã đầu tư của giai đoạn 1 để tiếp tục đầu tư thêm 4 làn tại trạm thu phí chính trong năm 2018-2019.

#### **2.4. Công tác tài chính.**

- Tính toán, đánh giá hiệu quả của các dự án đang và chuẩn bị đầu tư một cách tổng thể và thận trọng, an toàn. Xây dựng, đàm phán với cơ quan nhà nước phương án tài chính khả thi và hiệu quả nhất để hoàn vốn cho các dự án.

- Hoàn thành công tác thoái vốn đã đầu tư tại dự án Khu dân cư mở rộng Phường 6 Tp.Tân An, Long An để tập trung vốn vào các dự án cấp bách về nhu cầu giao thông trên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc.

- Cân đối, cơ cấu dòng tiền thu vào để hoàn thành kế hoạch trả lãi, nợ gốc cho ngân hàng, đối ứng vốn cho các dự án đầu tư, đảm bảo tài chính cho các hoạt động khác và thực hiện chi trả cổ tức cho Cổ đông của Công ty. Sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính.

- Làm việc với các ngân hàng, tổ chức tài chính để đảm bảo giải ngân đủ vốn phục vụ cho các dự án đang và sẽ đầu tư. Nghiên cứu, xây dựng phương án huy động vốn đầu tư cho dự án sẽ triển khai trong tương lai, trước mắt là dự án Cầu Tân Kỳ Tân Quý và dự án mở rộng Quốc lộ 1 đoạn từ An Lạc đến giáp ranh tỉnh Long An.

- Phân tích, đánh giá xu hướng của thị trường tài chính để có những biện pháp phù hợp, có kế hoạch cơ cấu lại tài chính khi điều kiện thuận lợi.

- Xem xét, đánh giá các khoản đầu tư khác của Công ty để có những quyết định thích hợp, kịp thời. Sử dụng có hiệu quả nhất dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính..

## **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty.**

### **A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2016**

#### **1. Cơ cấu tổ chức HĐQT:**

HĐQT Công ty hoạt động theo sự phân công rõ ràng và làm việc với tinh thần nghiêm túc, trách nhiệm cao để đưa ra những quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền giải quyết. Tập thể HĐQT Công ty luôn có sự đoàn kết nhất trí cao, những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT đều được đưa ra bàn bạc tập thể và biểu quyết thống nhất bằng các Nghị quyết tại các kỳ họp hoặc qua Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản trên cơ sở Nghị quyết, quyết định của HĐQT và giao cho Giám đốc Công ty triển khai thực hiện. Do vậy, các công việc của doanh nghiệp được quyết định đều mang tính thống nhất, phù hợp, sát thực, tạo điều kiện thuận lợi khi tổ chức triển khai thực hiện.

Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên:

- |                         |          |
|-------------------------|----------|
| 1. Ông Nguyễn Văn Thúc  | Chủ tịch |
| 2. Ông Nguyễn Hồng Ninh | Ủy viên  |



3. Ông Phan Văn Quang Ủy viên
4. Ông Lê Quốc Đạt Ủy viên
5. Bà Trần Thúy Hương Ủy viên

Ông Phan Văn Quang đã đơn xin thôi giữ chức danh thành viên Hội đồng quản trị kể từ ngày 03 tháng 10 năm 2016 (nguyên vọng cá nhân); Quyết định số 100/QĐ-CT ngày 03/10/2016 của Công ty TNHH MTV phát triển đô thị và khu công nghiệp IDICO ( IDICO-URBIZ) thôi cử người đại diện phần vốn tại Công ty cổ phần đầu tư phát triển hạ tầng IDICO vì đã thoái hết 10% phần vốn cổ phần tại Công ty; Hội đồng quản trị sẽ hoạt động 04 thành viên cho đến khi kết thúc nhiệm kỳ II (2012-2017).

## **2. Tình hình nhân sự của công ty.**

Tổng số lao động của Công ty IDICO-IDI tính đến ngày 31/12/2016 là 318 người.

Cơ cấu tổ chức Công ty gồm: Ban lãnh đạo (1 Giám đốc điều hành, 4 Phó Giám đốc, trong đó có 1 Phó Giám đốc đã chuyển công tác trong năm; 01 Kế toán trưởng), 4 phòng nghiệp vụ chức năng (gồm Phòng KHKT, Phòng TCKT; Văn phòng tổng hợp và phòng Giám sát hậu kiểm), 3 đơn vị trực thuộc là Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI, Đội dịch vụ và Trạm thu phí An Sương An Lạc.

## **3. Các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã họp thường kỳ mỗi quý 1 lần để tập trung giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của mình, các cuộc họp được tổ chức và tuân thủ theo đúng quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Các vấn đề quan trọng, HĐQT đều mời mở rộng Ban giám đốc, Trưởng đơn vị, phòng ban tham dự để trình bày rõ và bổ sung các ý kiến để Hội đồng quản trị thống nhất cao để ra quyết định. Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị luôn được kịp thời và tạo điều kiện cho Ban điều hành hoạt động tốt hơn, đem lại hiệu quả cao cho Công ty.

Căn cứ Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 số 06/BBĐHĐCĐ-CT ngày 22 tháng 4 năm 2016 đã được 18.711.050 cổ phần biểu quyết bằng 75% số cổ phần tham gia biểu quyết thông qua về nội dung: “các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông quy định trong Điều lệ nhưng chưa tới kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm thì Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định chủ trương và giao cho Ban điều hành tổ chức thực hiện. Hội đồng quản trị có trách nhiệm báo cáo thực hiện ủy quyền này với Đại hội đồng cổ đông trong kỳ họp thường niên kế tiếp”,

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã chấp thuận một số vấn đề chính do Ban Giám đốc đề nghị:

1. Chấp thuận chủ trương cho Công ty IDICO-IDI triển khai trước một số hạng mục Dự án cầu vượt Gò mây như: di dời hệ thống hạ tầng kỹ thuật- cây xanh, lắp đặt rào tôn, thu hẹp vỉa hè ,...sau khi có văn bản chấp thuận của Ủy ban nhân dân thành phố và tự thực hiện thi công xây dựng các hạng mục công trình thuộc dự án, theo thiết kế bản vẽ thi công được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

2. Chấp thuận đầu tư xây dựng cầu tạm Tân Kỳ - Tân Quý bổ sung vào hợp đồng BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Suông – An Lạc và chỉ định Công ty TNHH Đầu tư VTCO là đơn vị Tư vấn khảo sát, lập báo cáo nghiên cứu khả thi và thiết kế bản vẽ thi công công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân kỳ Tân Quý.

3. Chấp thuận cho phép Công ty IDICO- IDI tự triển khai thi công xây dựng cầu mới Tân kỳ Tân Quý sau khi được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt quyết định đầu tư.

4. Chấp thuận cho phép Công ty IDICO – IDI chỉ định thầu các gói thầu liên quan đến công tác di dời hạ tầng kỹ thuật trong phạm vi công trình Xây dựng bổ sung cầu mới Tân Kỳ Tân Quý đảm bảo tiến độ, rút ngắn thời gian để triển khai các hạng mục thành phần chính của dự án.

5. Chấp thuận giao Công ty IDICO-IDI xem xét, lựa chọn Ngân hàng tài trợ vốn cho dự án Nút giao thông khác mức tại giao lộ Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn /đường Nguyễn Thị Tú và dự án cầu Tân Kỳ Tân Quý đảm bảo lãi suất vay phù hợp với thị trường chung và đảm bảo nguồn vốn và báo cáo xin ý kiến chấp thuận của Hội đồng quản trị trước khi ký kết Hợp đồng tín dụng.

6. Phê duyệt Phương án thoái vốn đã đầu tư vào Dự án Khu dân cư phường 6 - Tân An để tập trung nguồn vốn phục vụ sản xuất kinh doanh trong năm 2016, 2017.

7. Chấp thuận chủ trương bổ sung Dự án lắp đặt Hệ thống thu phí tự động không dừng đối với các trạm thu phí BOT An Suông An Lạc theo Chủ trương của chính phủ và UBND thành phố Hồ Chí Minh với phương thức bổ sung vào Hợp đồng BOT đã ký kết. Giao Ban điều hành triển khai thực hiện dự án và có kế hoạch bố trí, sử dụng, chuyển công việc cho nhân sự thu phí khi áp dụng Hệ thống thu phí tự động không dừng.

8. Chấp thuận chủ trương Liên danh liên kết với Công ty TNHH Tư vấn đầu tư Thịnh An để Lập Liên danh LIÊN DANH IDICO- THỊNH AN đầu tư dự án BT Đường song hành Hà Huy Giáp và thông qua nội dung thỏa thuận Liên danh được các bên đàm phán giao Ban điều hành Công ty ký kết, triển khai các nội dung thỏa thuận.

#### **4. Công tác quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị:**

##### ***a. Công tác Sản xuất kinh doanh:***

Trong năm 2016, tuy còn nhiều khó khăn nhưng với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo và với sự cố gắng nỗ lực của tập thể CBCNV cùng nhau vượt qua khó khăn để hoàn thành tốt các chỉ tiêu phát triển SXKD được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 22/4/2016.

Trong năm Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sát sao Ban Giám đốc trong việc điều hành Sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, cụ thể như sau:

Công tác xây lắp: Nhìn chung năm 2016, các công trình do Xí nghiệp tự thực hiện của Công ty (cầu vượt Gò Mây, cầu tạm Tân kỳ Tân Quý) và công trình nhận thầu bên ngoài (công trình cầu Mương Lớn II và cầu Rạch Rộp II) luôn hoàn thành vượt tiến độ và đảm bảo chất lượng theo hồ sơ được phê duyệt. Điều này càng khẳng định song song với công tác thu phí, công tác xây lắp cũng là lĩnh vực kinh doanh chính của đơn vị, đã đánh dấu sự trưởng thành, phát triển của đội ngũ cán bộ, công

nhân của Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI, góp phần khẳng định thương hiệu và tạo dựng uy tín với Chính quyền và đối tác.

Công tác thu phí: Hoạt động thu phí giao thông hoàn vốn cho dự án BOT An Suong - An Lạc hiện vẫn là một trong những hoạt động kinh doanh chính đóng góp một nguồn thu lớn chủ yếu đem lại nguồn thu nhập và lợi nhuận ổn định. Việc quản lý công tác thu phí tại trạm thu phí An Suong – An Lạc năm 2016 được thực hiện chặt chẽ, hiệu quả.

Công tác đầu tư : Việc lựa chọn các dự án đầu tư phù hợp với năng lực tài chính, năng lực kinh nghiệm về mặt kỹ thuật, đảm bảo hiệu quả đầu tư là điều kiện tiên quyết để thực hiện, vì thế năm 2016 Công ty đã đầu tư Dự án đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông khác mức tại giao lộ Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú với Tổng mức đầu tư 511 tỷ đồng, phù hợp với khả năng tài chính của đơn vị.

Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị thực hiện theo đúng thẩm quyền và có hiệu lực cao, không gây cản trở, chông chéo đến công tác điều hành của Ban Giám đốc. Kết quả đạt được từ hoạt động quản lý, chỉ đạo của Hội đồng quản trị trong năm 2017 được thể hiện qua các chỉ tiêu tài chính như sau:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2016	Thực hiện năm 2016	Tỷ lệ % thực hiện /kế hoạch
1	Tổng giá trị sản lượng	427.064	624.206	146,16%
2	Tổng doanh thu	376.218	504.163	134,01%
2.1	Doanh thu bán hàng CCDV	365.718	403.819	110,42%
2.2	Doanh thu nội bộ	10.000	98.671	986,71%
2.3	Doanh thu tài chính & DT khác	500	1.673	334,60%
3	Lợi nhuận trước thuế	61.000	66.159	108,46%
4	Đầu tư các dự án	220.260	278.619	126,50%
5	Cổ tức (%)	10% - 12%	12%	100%

#### **b. Công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng cán bộ:**

Công ty luôn chú trọng đến nhân tố con người trong quá trình phát triển, xây dựng doanh nghiệp. Công ty thường xuyên cử cán bộ, chuyên viên các phòng ban theo học các lớp tập huấn, đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ để nâng cao trình độ chuyên môn đáp ứng tốt công việc song song đó còn tổ chức đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động. Công ty luôn chú trọng đến công tác bồi dưỡng, đào tạo cán bộ trẻ, cán bộ chủ chốt có trình độ, phẩm chất năng lực, có trình độ lý luận chính trị để đáp ứng với quá trình hội nhập và phát triển. Luôn tạo động lực và ý thức gắn bó cho người lao

động đối với đơn vị nhằm nâng cao năng suất lao động. Tất cả CBCNV Công ty được ký kết hợp đồng lao động và tham gia đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN đồng thời điều kiện làm việc của CBCNV luôn được đảm bảo.

### **5. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng pháp luật và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị. Hội đồng Quản trị chú trọng công tác quản trị rủi ro, chỉ đạo chuẩn hóa các quy trình, quy chế quản trị, tăng cường giám sát việc thực thi các quy chế nội bộ trong mọi hoạt động của Công ty.

#### **a. Đối với Ban Giám đốc:**

Ban Giám đốc đã thực hiện đúng theo định hướng phát triển và các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, trong công tác quản lý, điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tính năng động sáng tạo và đoàn kết vượt qua khó khăn để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã phê duyệt, cụ thể như sau:

- Trong hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Giám đốc đã đưa ra các cơ chế, chính sách, biện pháp quản lý phù hợp, chỉ tiêu thực hiện hợp lý đem lại hiệu quả cao.

- Công tác tìm kiếm, lựa chọn dự án đầu tư phù hợp với đặc điểm tình hình của đơn vị, phù hợp với năng lực kỹ thuật và năng lực tài chính của đơn vị nhằm đảm bảo an toàn hiệu quả trong quá trình đầu tư.

- Tình hình tài chính, các khoản chi phí được Ban Giám đốc kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại cho Công ty.

- Thực hiện tốt các chế độ, chính sách tiền lương, tiền thưởng và thường xuyên quan tâm chăm lo đến điều kiện làm việc của người lao động.

- Chấp hành tốt quy định của Pháp luật và Điều lệ, quy định nội bộ của Công ty trong việc điều hành công ty.

#### **b. Đối với cán bộ quản lý các phòng ban, đơn vị trực thuộc:**

- Lãnh đạo các Phòng, Ban, đơn vị trực thuộc đã thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ và quyền hạn được giao, các nhiệm vụ do Ban Giám đốc triển khai đều được các phòng ban, đơn vị trực thuộc thực hiện tốt.

- Tập thể người lao động trong Công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện tốt các chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, nỗ lực phấn đấu, vượt qua mọi khó khăn, để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao góp phần vào hoàn thành kế hoạch SXKD của Công ty.

## **B. KẾ HOẠCH VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2017:**

### **1. Một số chỉ tiêu SXKD năm 2017**

Qua công tác đánh giá tình hình hoạt động kinh doanh trong năm qua, Công ty tiếp tục xây dựng kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 với một số chỉ tiêu SXKD, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	% Kế hoạch 2017 /Thực hiện 2016
<b>I</b>	<b>Tổng Giá trị SXKD</b>	<b>624.206</b>	<b>678.797</b>	<b>108,75%</b>
1	Giá trị xây lắp	260.759	314.797	120,72%
2	Giá trị thu phí	363.447	364.000	100,15%
<b>II</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>504.163</b>	<b>533.844</b>	<b>105,89%</b>
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>66.159</b>	<b>68.000</b>	<b>102,78%</b>
<b>V</b>	<b>Đầu tư các dự án</b>	<b>278.619</b>	<b>539.194</b>	<b>193,52</b>
<b>VI</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>12%</b>	<b>10%-12%</b>	<b>100,00%</b>

## 2. Công tác đầu tư:

Sau khi Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2017 biểu quyết thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017 và thông qua các Tờ Trình. HĐQT Công ty sẽ chỉ đạo Ban điều hành và các cá nhân thuộc thẩm quyền quản lý tập trung rà soát, tính toán, lập kế hoạch chi tiết và phương án thực hiện cho việc đầu tư các Dự án mới, đảm bảo dự án khả thi và hiệu quả thì mới triển khai, trong đó tập trung cho 02 Dự án: Dự án đầu tư bổ sung nút giao Quốc lộ 1/đường Lê Trọng Tấn/đường Nguyễn Thị Tú; dự án Cải tạo, mở rộng Quốc lộ 1 đoạn từ nút giao An Lạc đến giáp ranh tỉnh Long An thuộc Dự án BOT cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1A đoạn An Sương - An Lạc.

Phê duyệt phương án quản lý và vận hành, duy tu các công trình thuộc dự án BOT đã đưa vào sử dụng đảm bảo hiệu quả, tiết kiệm.

## 3. Công tác thu phí:

- Nghiên cứu, triển khai áp dụng công nghệ thu phí không dừng tại các trạm thu phí thuộc hệ thống Trạm thu phí BOT An Sương - An Lạc theo yêu cầu của Ủy ban nhân dân thành phố nhưng phù hợp với đặc thù của Trạm BOT An Sương - An Lạc hiện nay.

- Tiếp tục tăng cường quản lý và tìm mọi biện pháp để hạn chế xe vượt trạm để công tác thu phí luôn đạt hiệu quả cao.

## 4. Công tác xây lắp:

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát trong quá trình Công ty tự triển khai các công trình tự thực hiện, thực hiện tốt công tác quản lý giá thành, đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn lao động trong quá trình triển khai, nhằm nâng cao uy tín và năng lực kinh nghiệm để tạo thương hiệu Công ty với các đối tác và chính quyền thành phố Hồ Chí Minh.

- Tham gia đấu thầu thi công, hợp tác đầu tư một số công trình giao thông trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận nếu xét thấy hiệu quả.

## 5. Công tác tài chính:

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, Cân đối dòng tiền sử dụng có hiệu quả dòng tiền thu vào nhằm nâng cao thu nhập tài chính.

- Tích cực tìm biện pháp tốt nhất để chủ động về tài chính, cân đối nguồn tiền từ thu phí và các nguồn thu khác đảm bảo trả nợ gốc và lãi vay theo Hợp đồng tài trợ vốn

của các dự án đã đầu tư.

- Tính toán, đánh giá hiệu quả của các dự án đang và chuẩn bị đầu tư, xây dựng, đàm phán với cơ quan nhà nước phương án tài chính hiệu quả nhất để hoàn vốn cho các dự án.

#### 6. Công tác đầu tư:

- Tập trung các dự án đầu tư xây dựng cơ bản, cụ thể là các dự án khả thi phù hợp với năng lực kỹ thuật, năng lực tài chính và đem lại hiệu quả. Bên cạnh đó duy trì kiểm tra, kiểm soát công tác thu phí dự án BOT An Suong – An Lạc .

#### 7. Các vấn đề khác:

- Tiếp tục rà soát và sửa đổi, bổ sung các Quy định nội bộ cho phù hợp công tác quản trị của Công ty, xây dựng mối quan hệ đoàn kết, gắn bó giữa chính quyền và các tổ chức chính trị đoàn thể trong đơn vị nhằm phát huy tốt quyền làm chủ tập thể của người lao động trong việc phấn đấu, khắc phục tồn tại, hoàn thành vượt mức kế hoạch so với năm trước.

- Nghiên cứu điều chỉnh quy chế tiền lương, tiền thưởng để trả lương tương xứng với trình độ và hiệu quả của người lao động được nhằm thu hút người lao động có trình độ chuyên môn, tay nghề cao.

- Tiếp tục đào tạo và xây dựng đội ngũ công nhân lành nghề để tự thực hiện thi công các công trình trong và ngoài địa bàn. Đầu tư, mua sắm các thiết bị thi công cần thiết, phù hợp với kế hoạch SXKD trong hoạt động xây lắp để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh và làm nòng cốt cho công tác thi công các dự án công ty đầu tư xây dựng.

### V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

#### 1. Hội đồng quản trị:

**Hội đồng Quản trị Công ty** : gồm 05 thành viên :

Ông Nguyễn Văn Thúy	Chủ tịch
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Ủy viên – Giám đốc
Ông Phan Văn Quang	Ủy viên
Ông Lê Quốc Đạt	Ủy viên
Bà Trần Thúy Hương	Ủy viên

Trong Hội đồng quản trị, chỉ có ông Nguyễn Hồng Ninh – Giám đốc là tham gia điều hành. Các thành viên hội đồng quản trị còn lại hoạt động kiêm nhiệm, không tham gia ban điều hành.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên HĐQT đến 31/12/2016 như sau:

Họ tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
Ông Nguyễn Văn Thúy	Chủ tịch HĐQT	4.989.840	20%
+ Đại diện			
+ Cá nhân		40.050	0.16%
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Ủy viên HĐQT – GD	4.366.110	17,5%
+ Đại diện			
+ Cá nhân		60.000	0.24%

Họ tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
Ông Phan Văn Quang + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	0 0	
Ông Lê Quốc Đạt + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	0 1.000	0% 0.00%
Bà Trần Thúy Hương + Đại diện + Cá nhân	Ủy viên HĐQT	2.494.920 20.000	10% 0.08%

**Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** HĐQT chưa lập các tiểu ban.

Trong năm Hội đồng quản trị họp 04 phiên, Hội đồng quản trị Công ty thường xuyên theo dõi hoạt động của Ban Giám đốc và các công tác quản lý khác. Các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi thông tin, tham vấn các vấn đề quan trọng trong việc điều hành của Công ty. Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT Công ty có tham dự các cuộc họp giao ban để nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh, đồng thời có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại cuộc họp. Giám đốc Công ty cũng là Ủy viên HĐQT nên thuận lợi trong việc báo cáo, cung cấp thông tin về hoạt động của Ban Giám đốc cho HĐQT cũng như triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT vào công tác điều hành.

Tất cả các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc đều là những người có kinh nghiệm về quản lý, đã có các chứng chỉ về quản lý, quản trị công ty.

## 2. Ban Kiểm Soát :

**Ban kiểm soát Công ty :** gồm Thành 03 viên:

Ông Nguyễn Đăng Thanh	Trưởng ban
Ông Nguyễn Công Minh	Thành viên
Ông Lương Minh Bình	Thành viên

Tỷ lệ sở hữu cổ phần của thành viên Ban kiểm soát như sau:

Họ tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ
Ông Nguyễn Đăng Thanh + Đại diện + Cá nhân	Trưởng ban	0 0	
Ông Nguyễn Công Minh + Đại diện + Cá nhân	Trưởng ban	0 226.400	0.91%
Ông Lương Minh Bình + Đại diện + Cá nhân	Thành Viên	0 4.200	0.02%

Trong năm, Ban kiểm soát đã tổ chức 2 cuộc họp định kỳ và tham dự 4 cuộc họp của HĐQT. Ban kiểm soát đã phân công cụ thể công việc cho các thành viên công ty và thường xuyên trao đổi, báo cáo công việc của từng thành viên cho Trưởng ban theo qui định.

Ban kiểm soát có 3 thành viên hoạt động kiêm nhiệm. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2016 được tiến hành chủ động dựa trên quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và các văn bản pháp luật có liên quan.

Phương thức kiểm soát: Ban kiểm soát đã sử dụng phương pháp gián tiếp thông qua các thông tin trên các Báo cáo của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, các thông tin, tài liệu hồ sơ về hoạt động kinh doanh của công ty; Thông qua Công ty kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm soát Báo cáo tài chính; và trực tiếp làm việc với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc công ty và các Phòng ban, đơn vị trực thuộc có liên quan.

Năm 2016 Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty với các nội dung cụ thể sau:

+ Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý. Xem xét tính phù hợp của các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành công ty.

+ Giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện việc chấp hành Điều lệ Công ty, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, các Quy chế, Quy định quản lý nội bộ Công ty.

+ Kiểm tra các chứng từ, sổ sách kế toán và các tài liệu khác có liên quan đến hoạt động của Công ty về tính hợp pháp, hợp lý và hợp lệ; Kiểm soát sự tuân thủ các chế độ, chính sách của Nhà nước hiện hành.

+ Thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng và năm 2016; Trên cơ sở báo cáo tài chính do đơn vị cung cấp và kết quả kiểm toán bởi Công ty TNHH hợp danh kiểm toán Việt Nam - CPA Việt Nam và ý kiến phản hồi của Ban giám đốc Công ty.

+ Phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập, trao đổi với Ban giám đốc về các ý kiến phản hồi để cùng hiểu và làm rõ các vấn đề phát sinh trong quá trình kiểm soát báo cáo tài chính năm 2016

### **Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của công ty**

#### ***Công tác quản lý và điều hành***

##### *Tình hình hoạt động của HĐQT công ty:*

+ Các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2016 đã tuân thủ đúng theo Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty; Thực hiện đầy đủ, kịp thời các Quy chế, Quy định của Pháp luật hiện hành.

+ Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và cùng phối hợp với Ban giám đốc thường xuyên trong quản lý điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Hội đồng quản trị đã tiến hành các cuộc họp đúng định kỳ, mỗi quý 1 lần, các cuộc họp có mời thêm thành phần Ban Kiểm soát, Ban giám đốc, Kế toán trưởng. Hội đồng quản trị nghiêm túc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty, thường xuyên kiểm điểm, đánh giá lại tình hình thực hiện nhiệm vụ của Nghị



quyết, đề ra phương hướng nhiệm vụ trọng tâm..vv . Nghị quyết của HĐQT được ban hành theo đúng chức năng, quyền hạn và phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, tuân thủ Luật doanh nghiệp cũng như các Quy định của Pháp luật.

*Công tác điều hành của Ban Giám đốc:*

Giám đốc đã tổ chức triển khai và thực hiện quản lý, điều hành hoạt động đúng chức năng và quyền hạn theo Điều lệ Công ty quy định, tuân thủ thực hiện nội dung Nghị quyết Hội đồng quản trị thường kỳ.

Về công tác quản lý và điều hành: Công tác chỉ đạo, điều hành và thực hiện theo nhiệm vụ được phân công, phân cấp. Ban giám đốc thường xuyên kiểm tra, giám sát mức độ hoàn thành công việc của bộ máy giúp việc trong công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp.

Ban giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức đoàn thể hoạt động theo đúng chức năng nhiệm vụ của mình, nhằm tạo ra phong trào thi đua lao động sản xuất sôi nổi trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh của Công ty.

Thực hiện nhiệm vụ trong năm 2016, Ban kiểm soát chưa phát hiện điều gì bất thường trong công tác quản lý, điều hành của Ban Giám đốc và các chức danh quản lý trong Công ty.

Tổ chức thực hiện nghiêm túc quy chế dân chủ ở cơ sở theo Nghị định số: 60/2013/NĐ-CP của Chính phủ như: Tổ chức hội nghị người lao động; Tổ chức đối thoại định kỳ tại nơi làm việc, nhằm phát huy tiềm năng, sức mạnh trong tập thể người lao động đóng góp xây dựng công ty phát triển bền vững.

*Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và cổ đông.*

Trong năm 2016, Ban kiểm soát đã phối hợp với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc làm việc hoàn toàn độc lập, đồng thời thường xuyên phối hợp chặt chẽ, hỗ trợ lẫn nhau trong thực thi nhiệm vụ.

Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT thường kỳ và những cuộc họp bất thường, ý kiến tham gia, thảo luận tại cuộc họp đều được đưa ra bàn bạc và thông qua tại cuộc họp.

Hội đồng quản trị và Giám đốc công ty đã tạo điều kiện, chỉ đạo các phòng nghiệp vụ cung cấp thông tin, tài liệu, chứng từ có liên quan phục vụ cho công tác kiểm tra, kiểm soát theo yêu cầu của Ban kiểm soát. Việc kiểm soát thường kỳ của Ban kiểm soát không làm cản trở hay ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty.

Đối với cổ đông, Ban kiểm soát luôn giữ mối liên hệ với các cổ đông, sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ khi có yêu cầu của cổ đông. Trong năm 2015, chưa có nhóm cổ đông hay cổ đông nào có văn bản yêu cầu Ban kiểm soát kiểm tra đột xuất theo nội dung sự việc.

Sau khi có kết quả kiểm soát, Ban kiểm soát đã thông báo kịp thời kết quả hoạt động và những kiến nghị cần thiết đến HĐQT và Ban giám đốc công ty để có biện pháp khắc phục tốt hơn.

**Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh :****Hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Hoạt động chính của Công ty chủ yếu là thu phí hoàn vốn cho dự án BOT An Suong - An Lạc, thi công xây lắp và tiếp tục đầu tư các hạng mục của dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2.

Năm 2016, Công ty cũng đã thi công và hoàn thành cầu Mương Lớn II và cầu Rạch Rộp II huyện Nhà Bè với doanh thu 70,809 tỷ đồng.

Nổi bật trong năm Công ty đã khởi công và thi công công trình cầu vượt QL1A-Lê Trọng Tấn (ngã 4 Gò Mây) và đã thông xe nhánh phải vào ngày 05/01/2017 nhằm giảm ách tắc giao thông trên tuyến.

**Báo cáo công tác huy động và sử dụng vốn vay:**

Trong năm, Công ty đã huy động và sử dụng vốn vay đáp ứng nhu cầu đầu tư, mở rộng hoạt động kinh doanh. Đến ngày 31/12/2016 số dư nợ vay tại các ngân hàng: 813,650 tỷ đồng, đây là khoản nợ vay dài hạn để đầu tư Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung 02 nút giao thông và dải phân cách giữa làn xe cơ giới/xe thô sơ trên Quốc lộ 1A đoạn An Suong – An Lạc và Dự án Đầu tư xây dựng bổ sung nút giao thông tại giao lộ Quốc lộ 1/Hương lộ 2)

Năm 2016, Công ty đã hoàn thành việc trả nợ gốc và lãi vay đúng kỳ hạn theo các hợp đồng tín dụng, không để xảy ra tình trạng quá hạn vốn vay.

**Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu đến thời điểm 31/12/ 2016:**

- Vốn điều lệ : 249.492.000.000 đồng.

Trong đó: + Cổ đông vốn Nhà nước: 118,51 tỷ đồng chiếm 47,5 %

+ Cổ đông khác: 130,98 tỷ đồng chiếm 52,5 %

- Giá trị tài sản doanh nghiệp theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán :

STT	Diễn giải	Số dư 31/12/2016	Số dư 1/1/2016
<b>A</b>	<b>TỔNG TÀI SẢN</b>	<b>1.348.513.503.634</b>	<b>1.267.131.718.235</b>
<b>I</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>33.908.201.218</b>	<b>77.102.455.242</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	9.231.203.224	8.336.932.869
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	0	38.000.000.000
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	17.959.766.516	15.443.026.166
4	Hàng tồn kho	2.357.753.490	14.866.198.585
5	Tài sản ngắn hạn khác	4.359.477.988	456.297.622
<b>II</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>1.314.605.302.416</b>	<b>1.190.029.262.993</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	7.949.913.213	17.930.773.120
2	Tài sản cố định	969.174.888.905	1.085.653.567.657

3	Tài sản dở dang dài hạn	333.735.250.298	84.625.950.047
4	Tài sản dài hạn khác	3.745.250.000	1.818.972.169
<b>B</b>	<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>	<b>1.348.513.503.634</b>	<b>1.267.131.718.235</b>
<b>I</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>948.985.580.665</b>	<b>897.592.502.446</b>
<b>1</b>	Nợ ngắn hạn	128.124.546.842	81.662.840.431
<b>2</b>	Nợ dài hạn	820.861.033.823	815.929.662.015
<b>II</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>399.527.922.969</b>	<b>369.539.215.789</b>
<b>1</b>	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	<b>249.492.000.000</b>	249.492.000.000
<b>2</b>	Quỹ đầu tư phát triển	36.232.017.206	29.299.599.171
<b>3</b>	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	113.803.905.763	90.747.616.618

**Kết quả sản xuất kinh doanh:**

Chỉ tiêu	Năm 2016	So với KH đạt%
<b>Tổng Doanh thu và thu nhập</b>	<b>405.492.282.053</b>	<b>110,42%</b>
- DT cung cấp dịch vụ (hoạt động thu phí)	330.406.631.814	
- Doanh thu hoạt động xây lắp (bao gồm DT tự thực hiện)	71.931.329.303	
- Doanh thu hoạt động tài chính và Thu nhập khác	3.154.320.936	
<b>Tổng chi phí</b>	<b>339.332.856.058</b>	<b>107,65%</b>
- Giá vốn hàng bán (bao gồm giá vốn xây lắp tự thực hiện)	258.095.570.324	
- Chi phí tài chính	28.610.406.445	
- Chi phí bán hàng	37.074.657.978	
- Chi phí quản lý doanh nghiệp	15.517.202.565	
- Chi phí khác	35.018.746	
<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>66.159.425.995</b>	<b>108,46%</b>
- Chi phí thuế TNDN	3.343.171.301	
- Lợi nhuận sau thuế	<b>62.816.254.694</b>	<b>108,40%</b>

Qua kết quả Báo cáo tài chính năm 2016 đã được kiểm toán và các hồ sơ có liên quan, Ban Kiểm soát cơ bản thống nhất với số liệu báo cáo tài chính năm 2016 của Công ty đã được kiểm toán.

Với số liệu trên, Ban kiểm soát phân tích khái quát một số chỉ tiêu tài chính năm 2016 như sau :

**Về Tổng tài sản :**

Tài sản năm 2016 so với năm 2015 tăng: 81,38 tỷ đồng, trong đó: Tài sản ngắn hạn giảm 43,19 tỷ đồng, tài sản dài hạn tăng 124,57 tỷ đồng. Nguyên nhân tăng chủ yếu từ đầu tư vào các dự án.

**Về nguồn vốn :**

Nguồn vốn năm 2016 so với cùng kỳ năm 2015 tăng 81,38 tỷ đồng. Trong đó: Vốn chủ sở hữu tăng 29,99 tỷ đồng; Nợ phải trả tăng 51,39 tỷ đồng, nguyên nhân tăng chủ yếu do lợi nhuận trong năm 2016 tăng và chi phí trả ngắn hạn tăng.

**Đánh giá chung về các tỷ số tài chính :**

+ Doanh thu đạt 403,819 tỷ đồng, so với kế hoạch tăng 107,78% so với năm 2015 tăng 133,08%.

+ Lợi nhuận sau thuế đạt 62,82 tỷ đồng so với kế hoạch tăng 108,46% và so với năm 2015 tăng 8,73%.

Các tỷ suất sinh lời năm 2016 so với năm 2015 cụ thể:

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tài sản (ROA) năm 2016 là 4,66% tăng nhẹ so với cùng kỳ năm trước (năm 2015 ROA đạt 4,56%).

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) năm 2016 đạt 15,72% cao hơn cùng kỳ năm trước 0,57%.

+ Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2016 đạt 2.400 đồng/cổ phiếu tăng 9,09% so với năm 2015.

+ Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần (ROS) năm 2016 đạt 15,56% giảm 1,22% so với cùng kỳ năm trước.

**4. Công tác Tài chính - Kế toán**

Công ty thực hiện chế độ kế toán doanh nghiệp được quy định tại Thông tư số 200/2014/TT/BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 của Bộ Tài chính về hướng dẫn áp dụng chế độ kế toán cho doanh nghiệp.

+ Sổ sách, chứng từ kế toán: Sổ sách đầy đủ, ghi chép rõ ràng, số liệu báo cáo tài chính phản ánh trung thực.

+ Công tác hạch toán kế toán: Thực hiện đúng các quy định và các chuẩn mực kế toán hiện hành.

**5. Chế độ báo cáo:**

Công ty đã chấp hành tốt Quy định về chế độ Báo cáo tài chính, báo cáo quản trị, báo cáo thường niên, báo cáo về giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ, báo cáo Đại hội...vv được công bố kịp thời, đầy đủ trên website công ty, tạo điều kiện cung cấp thông tin chính thống cho cổ đông và nhà đầu tư.

Qua xem xét tình hình hoạt động, số liệu báo cáo quyết toán tài chính năm 2016, các hồ sơ chứng từ quản lý tài chính nội bộ có liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty do cán bộ nghiệp vụ cung cấp và kết quả kiểm toán của Công ty hợp danh Kiểm toán Việt nam.

**Ban kiểm soát có một số kiến nghị:**

Qua xem xét kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2016, Ban kiểm soát Công ty có một số kiến nghị như sau:

- Trong bối cảnh lãi vốn vay ngân hàng luôn biến động khó lường ảnh hưởng tới lợi nhuận, cần thường xuyên xem xét điều chỉnh các phương án tài chính linh hoạt cho phù hợp với từng thời kỳ, phù hợp với kế hoạch đầu tư, kinh doanh.

- Tích cực tìm biện pháp tốt nhất để chủ động về tài chính, cân đối nguồn tiền từ thu phí và các nguồn thu khác đảm bảo trả nợ gốc và lãi vay theo Hợp đồng tài trợ vốn của các dự án đã và đang đầu tư, đồng thời phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị

- Cần phải xây dựng kế hoạch trung, dài hạn cho công tác nhân sự, đầu tư đào tạo và phát triển đội ngũ cán bộ lãnh đạo quản lý, cán bộ khoa học kỹ thuật, nghiệp vụ chuyên môn trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của công ty.

- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện chế độ chính sách và Pháp luật Nhà nước để quản lý tài sản, tiền vốn có hiệu quả.

- Xác nhận, đối chiếu đầy đủ các khoản nợ phải thu, phải trả theo từng đối tượng, để có biện pháp thu hồi và xử lý kịp thời các khoản nợ khó đòi, mất khả năng thanh toán.

- Lập báo cáo tài chính quý, năm đúng thời gian quy định, làm cơ sở cho Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc quản lý, điều hành công ty một cách có hiệu quả.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

Thù lao, lương, thưởng của Hội đồng quản trị, ban kiểm soát, Ban điều hành trong năm 2016:

<b>Đối tượng</b>	<b>Chức danh</b>	<b>Số tiền (Đồng)</b>
<b>Hội đồng quản trị</b>		
Ông Nguyễn Văn Thuý	Chủ tịch	114.500.000
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Ủy viên – Giám đốc	90.000.000
Ông Phan Văn Quang	Ủy viên	90.000.000
Bà Lê Quốc Đạt	Ủy viên	90.000.000
Bà Trần Thúy Hương	Ủy viên	90.000.000
<b>Ban Kiểm soát</b>		
Ông Nguyễn Đăng Thanh	Trưởng ban	90.000.000
Ông Nguyễn Công Minh	Thành viên	46.500.000
Ông Lương Minh Bình	Thành viên	46.500.000
<b>Ban điều hành</b>		
Ông Nguyễn Hồng Ninh	Giám đốc	518.863.350
Ông Bùi Văn Dân	Phó Giám đốc	583.636.510
Ông Lê Quốc Đạt	Phó Giám đốc	416.733.545
Ông Khương Quốc Bình	Phó Giám đốc	367.644.420
Ông Đoàn Văn Hùng	Phó Giám đốc	427.943.677
Ông Nguyễn Văn Thọ	Kế toán trưởng	<b>364.037.257</b>

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ (31/12/2015)	
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ
1	Lê Thị Mai Trinh	UVHĐQT Phó giám đốc	9.000	0,03%	0	0,00%
2	Nguyễn Công Minh	Thành viên kiểm soát	128.510	0,52%	274.040	1,10%
3	Vũ Nhật Bình	Vợ Ông Nguyễn Công Minh	25.000	1,10%	33.000	0,13%
4	Nguyễn Vũ Minh Long	Con Ông Nguyễn Công Minh	0	0,00%	26.600	0,11%

Việc quản trị Công ty được thực hiện theo Quy chế quản trị và theo điều lệ Công ty đã được sửa đổi (lần 5) phù hợp với Thông tư số 121/2012/TT-BTC ngày 26/7/2012 của Bộ tài chính

#### VI. Báo cáo tài chính (đính kèm)

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 07 tháng 04 năm 2017

**GIÁM ĐỐC**



Nguyễn Hồng Ninh